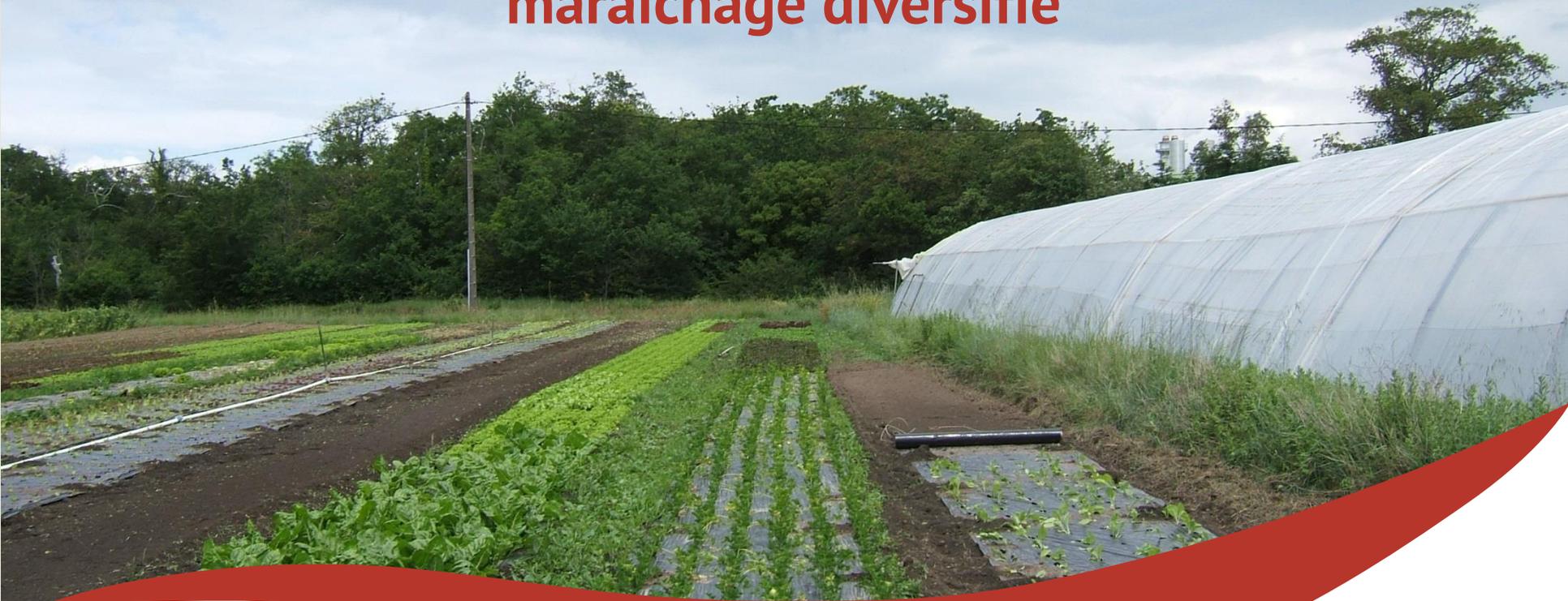


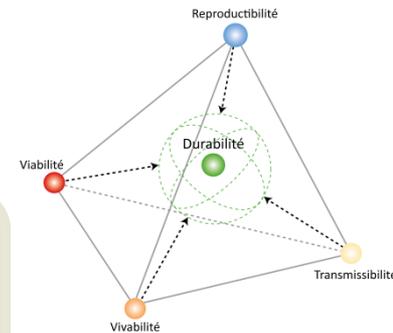
Repères technico-économiques en maraîchage diversifié



Avec les contributions de :



avec le soutien de



www.inpactpc.org

Objet de la journée de diffusion: repères technico-économiques en maraîchage diversifié

- Dynamique circuits courts \Rightarrow renouvellement du maraîchage diversifié

- \Rightarrow systèmes compliqués à maîtriser sur le plan technique et organisationnel

- \Rightarrow des questions
 - sur la rémunération du travail engagé
 - la rentabilité d'une culture
 - les coûts
 - le travail engagé
 - les rendements planchers
 - déterminer un prix de vente rémunérateur

Repères tech.-éco. en maraîchage diversifié : des travaux pour nourrir la réflexion

- CAS DAR Références Circuits Courts 2010-2013
 - repères technico-économiques
 - à l'échelle de l'atelier maraîchage
 - par système de production (typologie)

⇒ des repères pour prendre du recul sur son projet, évaluer sa cohérence globale

- Travaux InPACT PC – AFIPaR 2011-2013
 - Appréhender le coût et le prix de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié
 - à l'échelle d'une culture
 - situer :
 - les coûts, le seuil de prix rémunérateur
 - la quantité de main d'œuvre engagé
 - les rendements, les itinéraires techniques

⇒ des repères pour nourrir l'optimisation de la conduite d'une culture au sein de l'atelier maraîchage (système)

Repères technico-économiques en maraîchage diversifié

Appréhender le coût et le prix de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié



Avec les contributions de :

InPACT
Poitou-Charentes
Initiatives Pour une Agriculture
Citoyenne et Territoriale

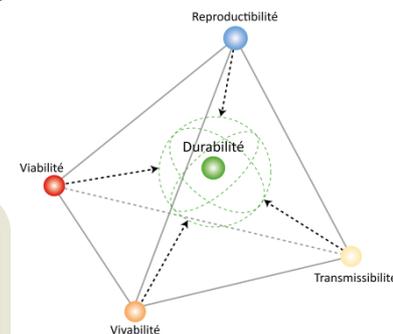


avec le soutien de

REGION
Poitou
Charentes
la démocratie participative



l'Europe
s'engage
en
Poitou-Charentes
avec le **FEDER**



www.inpactpc.org

Appréhender le coût et le prix de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- les problèmes de départ posés par les professionnels
 - évaluer la rentabilité d'une culture donnée
 - déterminer son prix de fonctionnement
 - fixer des prix de ventes sur les marchés et pouvoir les argumenter

- Appréhender le coût et le prix de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié
 - à l'échelle d'une culture
 - situer :
 - les coûts, le seuil de prix rémunérateur
 - la quantité de main d'œuvre engagé
 - les rendements, les itinéraires techniques

⇒ des repères pour nourrir l'optimisation de la conduite d'une culture au sein de l'atelier maraîchage (système)

Méthodologie : le coût et le prix de fonctionnement d'une culture en maraîchage

- ≠ entre le coût de production et le coût de fonctionnement
 - coût de production = approche comptable
 - les amortissements
 - coût de fonctionnement = approche trésorerie
 - les annuités
 - fréquence des régimes d'imposition au **forfait** en maraîchage
- ⇒ coller au plus près à la logique de réflexion des maraîchers :
 - réaliser un bon chiffre d'affaire pour couvrir
 - les achats
 - le paiement de la main d'œuvre salariée et saisonnière
 - les annuités
 - les prélèvements privés
 - dégager des capacités d'autofinancement pour les investissements futurs et les charges de saison suivante

Méthodologie : le coût et le prix de fonctionnement d'une culture en maraîchage

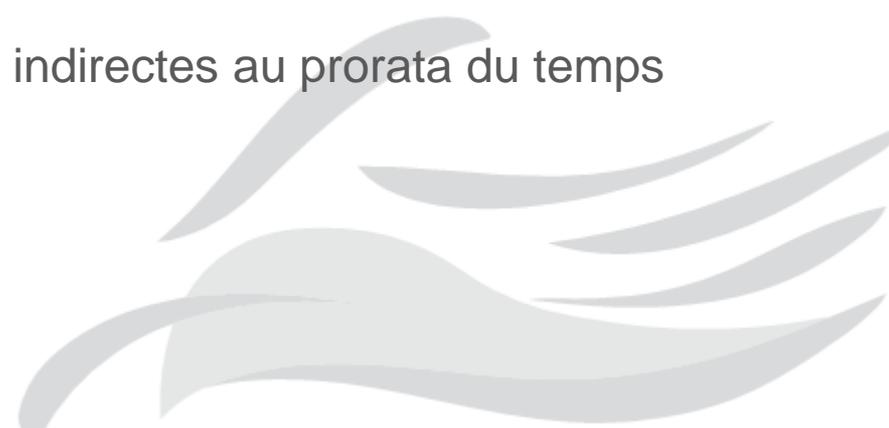
- ≠ entre le coût de production et le coût de fonctionnement
 - coût de production = approche comptable
 - les amortissements
 - coût de fonctionnement = approche trésorerie
 - les annuités
 - fréquence des régimes d'imposition au **forfait** en maraîchage
- ⇒ coller au plus près à la logique de réflexion des maraîchers :
 - réaliser un bon chiffre d'affaire pour couvrir
 - les achats
 - le paiement de la main d'œuvre salariée et saisonnière
 - les annuités
 - les prélèvements privés
 - dégager des capacités d'autofinancement pour les investissements futurs et les charges de saison suivante

Méthodologie : appréhender le coût de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- les difficultés
 - répartir le poste main d'oeuvre
 - enregistrer les heures de travail
 - la construction d'une clef main d'oeuvre
 - Temps passé sur la culture étudiée
divisé
par le temps passé sur toutes les cultures

Méthodologie : appréhender le coût de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- les difficultés
 - répartir le poste main d'œuvre
 - les heures non affectables directement à une culture : **le pot commun**
 - commercialisation, irrigation, etc.
 - imputation des heures indirectes au prorata du temps passé sur les cultures



Méthodologie : appréhender le coût de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- les difficultés

- le coût de la main d'oeuvre

- souplesse de l'outil :

- ou bien différencier les coûts entre

- MO exploitants
- MO salariés permanents
- MO saisonniers

- ou pratiquer 1 coût MO unique indifféremment du statut de la MO

⇒ les repères sont construits sur la base d'1 coût MO unique indifféremment du statut de la main d'oeuvre

Méthodologie : appréhender le coût de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- les difficultés

- le diviseur : les kilos vendus

- pour situer un prix de fonctionnement par kg
- pour se comparer entre maraîchers

⇒ enregistrer les quantités récoltées

- trouver 1 unité fonctionnelle sur la ferme : exemple : les mannes

⇒ évaluer les pertes (invendus)

Méthodologie : appréhender le coût de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- **les difficultés**
 - la répartition des charges de structure
 - différentes clefs à mobiliser suivant les charges
 - la **clef main d'œuvre** : ex : main d'œuvre, frais commercialisation
 - la **clef surfaces développées** : ex : rotobêche
 - la **clef surface en serres développées** : ex : serres
 - **! clef manuelle !** : répartition par l'exploitant pour les cas particuliers

Méthodologie : appréhender le coût de fonctionnement d'une culture en maraîchage diversifié

- les difficultés
 - la clef surfaces développées
 - ne pas éluder le fait qu'en maraîchage : plusieurs cultures peuvent se succéder sur une même planche
 - ⇒ ne pas sur-imputer la charge d'un matériel à 1 culture, etc.



L'outil : la saisie

- des feuilles de saisie papier
 - en appui des carnets des maraîchers pour le pic de la saison

Semaine n° ____ enregistrement du travail (1) et récoltes

|  | | Haricots verts sous serre | Haricots verts plein champ | Melons sous serre | Melons plein champ | Tomates _____ | Tomates _____ | Commentaires | Autres cultures | Pot commun maraîchage (3) | Total maraîchage (4) |
|---|--------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------|------------------|--------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------|
| | | | | | | | | | | | |
| Chantiers | | | | | | | | | | | |
| Lundi | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |
| Mardi | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |
| Mercredi | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |
| Jeudi | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |
| Vendredi | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |
| Samedi | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |
| Dimanche | récolte | | | | | | | | | | |
| | Enr. travail | | | | | | | | | | |

Repères technico-économiques en maraîchage diversifié :
 (1) Le temps de travail enregistré concerne : les associés, les salariés, permanents et saisonniers, les bénévoles. Il est effectué à l'heure, pour un chantier donné, exemple, récolte de haricots verts sous serre, lundi 1 associé, 3 saisonniers, pendant 2 h, pendant 8 h.
 (2) Noter la nature des chantiers réalisés dans la semaine : exemple semés, taille, récolte, ... cela permettra de réaliser un planning des interventions sur la saison pour les cultures concernées.
 (3) Pot commun : il concerne les interventions non rattachables à une culture donnée, exemple irrigation, surveillance des cultures, chargement du camion, comptabilité, tenue du stand au marché, il est estimé par un associé à la semaine.
 (4) Total : nombre total d'heures de travail réalisé sur l'exploitation, estimé à la semaine heures de débouche - heure d'embauche, pour les associés, les salariés, permanents et saisonniers.
 si souhait d'enregistrement sur d'autres cultures, priorisé à l'enregistrement sur les 3 cultures : Haricots verts, sous serre, Haricots verts, plein-champ, Melon, Tomates







L'outil : le paramétrage

- en écho, un outil de saisie et de calcul sous excel 2010
 - paramétrage
 - des cultures (jusqu'à 6)
 - des opérations culturales (jusqu'à 20)
 - des planches (facultatif, jusqu'à 20)

1 Objectif de la feuille : permettre le paramétrage personnalisé des types d'opérations et des cultures étudiées

4 Etape 1 : Paramétrage des types de cultures étudiées :

| | |
|-------------|--------------------------|
| 6 cult. #1 | tomates plein champ |
| 7 cult. #2 | tomates sous serres |
| 8 cult. #3 | melon sous serres |
| 9 cult. #4 | melon plein champ |
| 10 cult. #5 | haricot vert sous serre |
| 11 cult. #6 | haricot vert plein champ |

13 Etape 2 : Paramétrage des types d'opérations culturales

| | |
|-------------|-------------|
| 15 opé. #1 | récolte |
| 16 opé. #2 | préparation |
| 17 opé. #3 | semis |
| 18 opé. #4 | plantation |
| 19 opé. #5 | tunnelage |
| 20 opé. #6 | désherbage |
| 21 opé. #7 | traitement |
| 22 opé. #8 | irrigation |
| 23 opé. #9 | récolte |
| 24 opé. #10 | |
| 25 opé. #11 | déroutage |
| 26 opé. #12 | binage |
| 27 opé. #13 | nettoyage |
| 28 opé. #14 | |
| 29 opé. #15 | |
| 30 opé. #16 | |
| 31 opé. #17 | |
| 32 opé. #18 | |
| 33 opé. #19 | |
| 34 opé. #20 | |

36 Par défaut : les numéros des semaines

| | |
|--------------|---|
| 38 semaine 1 | 1 |
| 39 semaine 2 | 2 |
| 40 semaine 3 | 3 |

74 Etape 3 : Paramétrage des planches (optionnel)

| | |
|---------|--|
| pl. #1 | |
| pl. #2 | |
| pl. #3 | |
| pl. #4 | |
| pl. #5 | |
| pl. #6 | |
| pl. #7 | |
| pl. #8 | |
| pl. #9 | |
| pl. #10 | |
| pl. #11 | |
| pl. #12 | |
| pl. #13 | |
| pl. #14 | |
| pl. #15 | |
| pl. #16 | |
| pl. #17 | |
| pl. #18 | |
| pl. #19 | |
| pl. #20 | |

L'outil : la saisie

- saisie linéaire des temps totaux et pot communs
- saisie linéaire des opérations et temps culture

outil_mar_v18_spe bois de la lande v19dec - Microsoft Excel

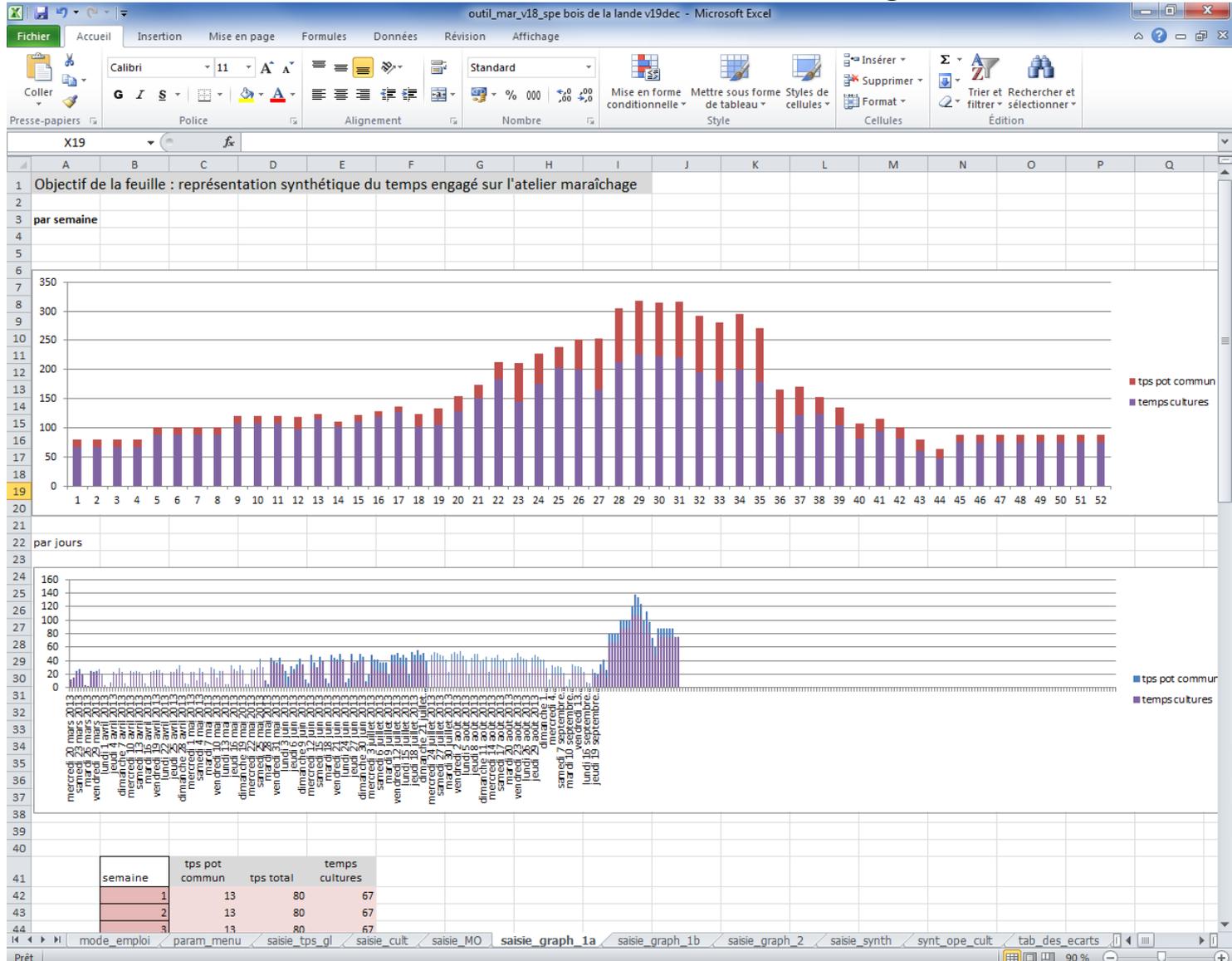
pour saisir à la semaine (obligatoire) pour saisir à la journée (optionnel) pour identifier la planche concernée par l'opération (optionnel) saisir le type de culture concerné à l'aide du menu déroulant saisir le type d'opération réalisé à l'aide du menu déroulant saisir le temps passé sur l'opération ex : 2h30 = 2,5h saisir les kg récoltés si l'opération = récolte saisir les prix si l'opération = récolte saisir les kg perdus (non vendus et jetés)

| | semaine | date | planche | cultures | opérations | temps | quantité récoltée | prix TTC | vente | perte à la | autres informations | rendements / | produits |
|----|------------|------|----------------------|----------|--------------------------|-------------|-------------------|----------|---------|------------|-----------------------------|--------------|----------|
| 13 | | | | | | | | | | | | | |
| 14 | saisie #1 | 17 | lundi 22 avril 2013 | SPC2 | haricot vert plein champ | plantation | 2,5 h | | | | 16 caisses SPC 2 : 1,5x80 | | |
| 15 | saisie #2 | 17 | jeudi 25 avril 2013 | | haricot vert plein champ | irrigation | 0,5 h | | | | sec, arrosag à la main, z | | |
| 16 | saisie #3 | 17 | samedi 27 avril 2013 | | haricot vert plein champ | irrigation | 0,5 h | | | | sec, arrosag à la main, z | | |
| 17 | saisie #4 | 17 | lundi 29 avril 2013 | SPC3 | haricot vert plein champ | préparation | 0,5 h | | | | 3 planches SPC 3 : 1,5m*2 | | |
| 18 | saisie #5 | 18 | mardi 30 avril 2013 | SPC3 | haricot vert plein champ | semis | 0,5 h | | | | 4 planches SPC 3 : 1,5m*2 | | |
| 19 | saisie #6 | 19 | lundi 6 mai 2013 | SPC2 | melon plein champ | plantation | 3,5 h | | | | melons greffes | | |
| 20 | saisie #7 | 19 | mardi 7 mai 2013 | SPC1 | haricot vert plein champ | plantation | 3,0 h | | | | semis de 30 caisses | | |
| 21 | saisie #8 | 19 | mercredi 8 mai 2013 | SPC2 | melon plein champ | tunnelage | 4,0 h | | | | | | |
| 22 | saisie #9 | 20 | lundi 13 mai 2013 | S1, S2 | haricot vert sous serre | récolte | 1,0 h | 2 kg | 10,00 € | 0,2 kg | rames, 1ère récolte | 1,50 kg/h | 13,50 € |
| 23 | saisie #10 | 20 | lundi 13 mai 2013 | SPC4 | haricot vert plein champ | préparation | 1,0 h | | | | préparation du sol | | |
| 24 | saisie #11 | 20 | lundi 13 mai 2013 | SPC4 | haricot vert plein champ | semis | 1,0 h | | | | | | |
| 25 | saisie #12 | 20 | mercredi 15 mai 2013 | | haricot vert sous serre | desherbage | 1,0 h | | | | nain | | |
| 26 | saisie #13 | 20 | jeudi 16 mai 2013 | SPC3 | melon plein champ | plantation | 4,5 h | | | | 10 plaques, 6/7 rangées | | |
| 27 | saisie #14 | 20 | vendredi 17 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 1,0 h | 2 kg | 10,00 € | 0,2 kg | | 2,00 kg/h | 18,00 € |
| 28 | saisie #15 | 21 | lundi 20 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 1,0 h | 2 kg | 10,00 € | 0,2 kg | | 2,00 kg/h | 18,00 € |
| 29 | saisie #16 | 21 | mardi 21 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 1,0 h | 3 kg | 10,00 € | 0,3 kg | | 2,50 kg/h | 22,50 € |
| 30 | saisie #17 | 21 | mercredi 22 mai 2013 | | haricot vert plein champ | semis | 0,5 h | | | | semis faits sur l'exploitat | | |
| 31 | saisie #18 | 21 | jeudi 23 mai 2013 | | haricot vert sous serre | desherbage | 1,0 h | | | | nain, 2e serre | | |
| 32 | saisie #19 | 21 | vendredi 24 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 2,0 h | 8 kg | 10,00 € | 0,8 kg | | 4,00 kg/h | 72,00 € |
| 33 | saisie #20 | 22 | lundi 27 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 2,5 h | 6 kg | 10,00 € | 0,6 kg | | 2,40 kg/h | 54,00 € |
| 34 | saisie #21 | 22 | lundi 27 mai 2013 | SPC5 | haricot vert plein champ | semis | 2,0 h | | | | 6 planches, prép. Sol + se | | |
| 35 | saisie #22 | 22 | mardi 28 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 2,5 h | 15 kg | 10,00 € | 1,5 kg | | 6,00 kg/h | 135,00 € |
| 36 | saisie #23 | 22 | mercredi 29 mai 2013 | | melon sous serres | desherbage | 1,0 h | | | | | | |
| 37 | saisie #24 | 22 | mercredi 29 mai 2013 | | melon plein champ | desherbage | 1,0 h | | | | tondeuse 1ère série et 2e | | |
| 38 | saisie #25 | 22 | jeudi 30 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 3,0 h | 11 kg | 10,00 € | 1,1 kg | | 3,67 kg/h | 99,00 € |
| 39 | saisie #26 | 22 | jeudi 30 mai 2013 | | melon sous serres | desherbage | 0,5 h | | | | | | |
| 40 | saisie #27 | 22 | vendredi 31 mai 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 3,5 h | 10 kg | 10,00 € | 1,0 kg | | 2,86 kg/h | 90,00 € |
| 41 | saisie #28 | 23 | lundi 3 juin 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 4,0 h | 17 kg | 8,00 € | 1,7 kg | | 4,25 kg/h | 122,40 € |
| 42 | saisie #29 | 23 | mardi 4 juin 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 4,0 h | 20 kg | 8,00 € | 2,0 kg | | 5,00 kg/h | 144,00 € |
| 43 | saisie #30 | 23 | mercredi 5 juin 2013 | | melon plein champ | tunnelage | 4,0 h | | | | déroutage plastique, 2e o | | |
| 44 | saisie #31 | 23 | jeudi 6 juin 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 4,0 h | 29 kg | 8,00 € | 2,9 kg | | 7,25 kg/h | 208,80 € |
| 45 | saisie #32 | 23 | vendredi 7 juin 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 5,0 h | 34 kg | 8,00 € | 3,4 kg | | 6,80 kg/h | 244,80 € |
| 46 | saisie #33 | 24 | lundi 10 juin 2013 | | haricot vert sous serre | récolte | 8,0 h | 53 kg | 8,00 € | 5,3 kg | | 6,63 kg/h | 381,60 € |
| 47 | saisie #34 | 24 | lundi 10 juin 2013 | | melon sous serres | récolte | 0,5 h | 17 kg | 5,00 € | | 1eres ventes | 34,00 kg/h | 85,00 € |

mode_emploi param_menu saisie_tps_gl saisie_cult saisie_MO saisie_graph_1a saisie_graph_1b saisie_graph_2 saisie_synth synt_ope_cult tab_des_ecarts

L'outil : la valorisation des données

- visualisation immédiate des données enregistrées



L'outil : synthèse multi-critères

- outil de synthèse multi-critères des données enregistrées

Microsoft Excel - outil_mar_v18_spe bois de la lande v19dec

| | A | B | C | D | E | F | G | H | I |
|----|--|-------------------------|------------------------------|---------------|------------------|-------------------|-------------|----------------------------|------------|
| 1 | Objectif de la feuille : synthèses multicritères | | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | | | |
| 3 | | | temps engagés sur la culture | temps récolte | quantité récolté | pertes à la vente | produits | productivité de la récolte | prix moyen |
| 4 | 1 critère | | | | | | | | |
| 5 | | melon plein champ | 238,5 h | 104,0 h | 7 170 kg | 14 kg | 30 061,00 € | 68,94 kg/h | 4,20 €/kg |
| 6 | | | | | | | | | |
| 7 | | | | | | | | | |
| 8 | 2 critères | | | | | | | | |
| 9 | culture | haricot vert sous serre | | | | | | | |
| 10 | opération | récolte | 105,5 h | | | 54 kg | 3 999,60 € | | |
| 11 | | | | | | | | | |
| 12 | | | | | | | | | |
| 13 | 2 critères | | | | | | | | |
| 14 | culture | melon sous serres | | | | | | | |
| 15 | semaine | 26 | 3,0 h | 3,0 h | 130 kg | 0 kg | 650,00 € | 43,33 kg/h | 5,00 €/kg |
| 16 | | | | | | | | | |
| 17 | | | | | | | | | |
| 18 | 2 critères | | | | | | | | |
| 19 | culture | melon sous serres | | | | | | | |
| 20 | planche | | 0,0 h | 0,0 h | 0 kg | 0 kg | 0,00 € | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 21 | | | | | | | | | |
| 22 | | | | | | | | | |
| 23 | 3 critères | | | | | | | | |
| 24 | cultures | melon sous serres | | | | | | | |
| 25 | opérations | récolte | | | | | | | |
| 26 | semaine | 43 | 0,0 h | | 0 kg | 0 kg | 0,00 € | | |
| 27 | | | | | | | | | |
| 28 | 3 critères | | | | | | | | |
| 29 | cultures | melon sous serres | | | | | | | |
| 30 | opérations | récolte | | | | | | | |
| 31 | planche | | 0,0 h | | | 0 kg | 0,00 € | | |
| 32 | | | | | | | | | |
| 33 | | | | | | | | | |
| 34 | | | | | | | | | |
| 35 | | | | | | | | | |
| 36 | | | | | | | | | |
| 37 | | | | | | | | | |
| 38 | | | | | | | | | |
| 39 | | | | | | | | | |

Prêt

L'outil : répartition des charges

- saisie linéaire des charges, choix des clefs et des postes d'affectation via menu déroulant

outil_mar_v18_spe bois de la lande v19dec - Microsoft Excel

Objectif de la feuille : répartition des charges indirectes de l'atelier maraîchage sur les cultures

| | | | | | | cult. #1 | cult. #2 | cult. #3 | cult. #4 | cult. #5 | cult. #6 | |
|----|------------|---|----------|----------------------------|----------------------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|
| | | | | | | tomates plein champ | tomates sous serres | melon sous serres | melon plein champ | haricot vert sous serre | haricot vert plein champ | |
| | | | | clef main d'œuvre | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 0,02 | 0,06 | |
| | | | | clefs surfaces développées | | 0 | 0 | 0,0032 | 0,1 | 0,0056 | 0,06 | |
| | | | | clefs surfaces en serres | | | | 0,08 | 0 | 0,14 | 0 | |
| | | | | MANUELLE | | | | | | | | |
| | | | | | | répartition des charges indirectes par culture | | | | | | |
| | | | | | | cult. #1 | cult. #2 | cult. #3 | cult. #4 | cult. #5 | cult. #6 | cult. #1 |
| | | | | | | tomates plein champ | tomates sous serres | melon sous serres | melon plein champ | haricot vert sous serre | haricot vert plein champ | tomates plein champ |
| 16 | saisie #1 | 6017 - Emballages | F_COM | 321,20 | clef main d'œuvre | 0,00 | 0,00 | 1,16 | 12,34 | 6,18 | 18,75 | 0,00 |
| 17 | saisie #2 | | | | | | | | | | | |
| 18 | saisie #3 | 6023 - Fourniture d'atelier de | ENT_MAT | 17,75 | clefs surfaces développées | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 1,78 | 0,10 | 1,07 | 0,00 |
| 19 | saisie #4 | 6063 - Electricité | ELEC | 299,37 | clefs surfaces développées | 0,00 | 0,00 | 0,96 | 29,94 | 1,68 | 17,96 | 0,00 |
| 20 | saisie #5 | 6064 - Carburants et lubrifiants (non stockés) | VEH_COM | 1065,53 | clef main d'œuvre | 0,00 | 0,00 | 3,86 | 40,93 | 20,51 | 62,21 | 0,00 |
| 21 | saisie #6 | 6066 - Fournitures d'entretien et de petits équipements | ENT_MAT | 1575,60 | clefs surfaces développées | 0,00 | 0,00 | 5,04 | 157,56 | 8,82 | 94,54 | 0,00 |
| 22 | saisie #7 | 61552 - Matériel | ENT_MAT | 1320,42 | clefs surfaces développées | 0,00 | 0,00 | 4,23 | 132,04 | 7,39 | 79,23 | 0,00 |
| 23 | saisie #8 | 6163-6165 - Assurance, transport | DIV_GEST | 210,74 | clef main d'œuvre | 0,00 | 0,00 | 0,76 | 8,09 | 4,06 | 12,30 | 0,00 |
| 24 | saisie #9 | 6168 - Autres | DIV_GEST | 379,42 | clef main d'œuvre | 0,00 | 0,00 | 1,37 | 14,57 | 7,30 | 22,15 | 0,00 |
| 25 | saisie #10 | 6228 - Autres honoraires et divers | DIV_GEST | 333,05 | clef main d'œuvre | 0,00 | 0,00 | 1,21 | 12,79 | 6,41 | 19,44 | 0,00 |
| 26 | saisie #11 | 6257 - Frais de réception | DIV_GEST | 29,22 | clef main d'œuvre | 0,00 | 0,00 | 0,11 | 1,12 | 0,56 | 1,71 | 0,00 |
| 27 | saisie #12 | | | | | | | | | | | |
| 28 | saisie #13 | | | | | | | | | | | |
| 29 | saisie #14 | | | | | | | | | | | |
| 30 | saisie #15 | | | | | | | | | | | |
| 31 | saisie #16 | | | | | | | | | | | |
| 32 | saisie #17 | | | | | | | | | | | |
| 33 | saisie #18 | | | | | | | | | | | |
| 34 | saisie #19 | | | | | | | | | | | |
| 35 | saisie #20 | | | | | | | | | | | |
| 36 | saisie #21 | | | | | | | | | | | |
| 37 | saisie #22 | | | | | | | | | | | |
| 38 | saisie #23 | | | | | | | | | | | |
| 39 | saisie #24 | | | | | | | | | | | |
| 40 | saisie #25 | | | | | | | | | | | |
| 41 | saisie #26 | | | | | | | | | | | |
| 42 | saisie #27 | | | | | | | | | | | |
| 43 | saisie #28 | | | | | | | | | | | |
| 44 | saisie #29 | | | | | | | | | | | |
| 45 | saisie #30 | | | | | | | | | | | |

Prêt

L'outil : le coût du travail

- outil d'aide au calcul du coût horaire du travail

outil_mar_v19_spe - Microsoft Excel

Fichier Accueil Insertion Mise en page Formules Données Révision Affichage

Calibri 11 A A Standard

Coller Presse-papiers Police Alignement Nombre Mise en forme conditionnelle Mettre sous forme de tableau Styles de cellules Insérer Supprimer Format Cellules Trier et Rechercher et filtrer sélectionner Edition

D36 fx

1 Objectif de la feuille : dimensionner le coût du travail affecté aux cultures étudiées

2

3 Etape 1 : reconstruire le coût horaire du travail à partir du coût des salariés saisonniers ou permanents

4

5 ou bien à partir du coût des salariés saisonniers ou permanents

6

| | salaires bruts | charges patronales | heures totales travaillées | coût du travail |
|------------------------|----------------|--------------------|----------------------------|-----------------|
| 8 salariés saisonniers | | | | #DIV/0! |
| 9 salariés permanents | | | | #DIV/0! |

10

11

12 Etape 2 : évaluer le coût de la main d'œuvre exploitant (option)

13

14 ou par rapport à une rémunération horaire souhaitée

15

| | valeur SMIC brut 2013 | valeur SMIC mensuelle net 2013 | niveau de rémunération mensuelle net positionnée |
|--|-----------------------|--------------------------------|--|
| | 1 430,22 € | 1 120,43 € | 1 680,65 € |

Actualiser la valeur du SMIC brut & net : <http://www.insee.fr/>

16

| | nombre de SMIC souhaité | valeur du SMIC mensuelle au 1er janvier 2013 | Durée annuelle du travail | coût du travail |
|------------------------|-------------------------|--|---------------------------|-----------------|
| 17 chef d'exploitation | 1,5 | 17162,64 | 1607 | 16,02 |

18

19 par rapport à une base horaire fixé par l'exploitant

20

21

| | coût du travail | Durée annuelle du travail | équ. salaire brut mensuel |
|------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| 23 chef d'exploitation | | | 0 |

24

25 Etape 3 : fixer le coût de la main d'œuvre exploitants, permanents, saisonniers

26

27 cout de la main d'œuvre salariés saisonniers

28

29 cout de la main d'œuvre salariés permanents

30

31 coût horaire de la main d'œuvre exploitant

32

33

34

35

36

37

! cette cellule détermine le coût horaire de la main d'œuvre salariés saisonniers appliquée !

! cette cellule détermine le coût horaire de la main d'œuvre exploitant appliquée !

! cette cellule détermine le coût horaire de la main d'œuvre salariés permanents appliquée !

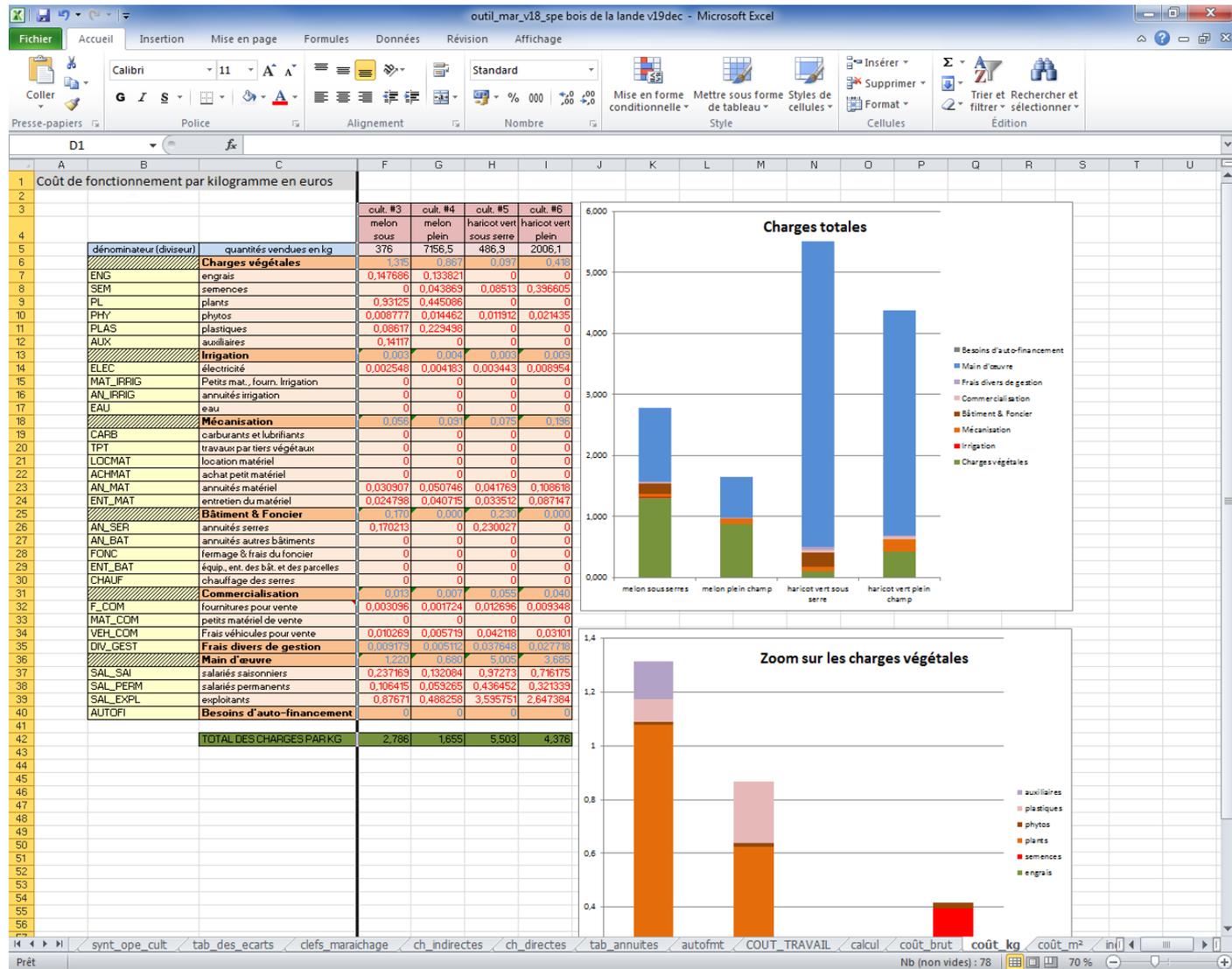
ch_indirectes ch_directes tab_annuites autofmt COUT_TRAVAIL calcul coût_brut coût_kg coût_m² ind_tech_eco comparatif_kg référentiel_kg

Prêt 100%

L'outil : le coût de fonctionnement

Melle,
le 19/12/13

- le calcul du coût de fonctionnement (en € / kg ou € / m²)



L'outil : indicateurs tech-éco

Melle,
le 19/12/13

- synthèse des indicateurs tech-éco

Microsoft Excel - outil_mar_v19_spe

Indicateurs techniques

| | A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K |
|----|------------------------|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
| 1 | Indicateurs techniques | | | | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | | | | | |
| 3 | | | cult. #1 | cult. #2 | cult. #3 | cult. #4 | cult. #5 | cult. #6 | | | |
| 4 | | | melons | tomates | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 5 | | surface en m ² | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | | quantité récoltée en kg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | | pertes en kg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | | quantités vendues en kg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | | rendement en kg/m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 10 | | productivité de la récolte (en kg/h) | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 11 | | nombre d'heures de travail engagées sur la culture | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | | nombre d'heures de récolte engagées sur la culture | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | | nombre d'heures de travail engagées sur la culture / kg | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 14 | | nombre d'heures de travail engagées sur la culture / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 15 | | Produit de la culture TTC | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16 | | Produit de la culture HT | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17 | | Prix moyen TTC de vente / kg | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 18 | | Produit HT / kg | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 19 | | Produit HT / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 20 | | | | | | | | | | | |
| 21 | | | | | | | | | | | |
| 22 | | | | | | | | | | | |
| 23 | | Total des charges | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 24 | | Total des charges / kg | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 25 | | | | | | | | | | | |
| 26 | | | | | | | | | | | |
| 27 | | charges engrais / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 28 | | charges semences / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 29 | | charges plants / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 30 | | charges phytos / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 31 | | charges plastiques / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 32 | | charges auxiliaires / m ² | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 33 | | | | | | | | | | | |
| 34 | | charges main d'œuvre / kg | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 35 | | dont charges saisonniers | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 36 | | dont charges salariés permanents | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 37 | | dont charges exploitants | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 38 | | | | | | | | | | | |
| 39 | | marges avant rémunération de la MO exploitant et capacité d'autofmt / kg | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 40 | | marges avant rémunération de la MO exploitant et capacité d'autofmt | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 41 | | | | | | | | | | | |
| 42 | | rétribution horaire permise de la MO exploitant | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 43 | | | | | | | | | | | |
| 44 | | Bénéfices par kg (produits - charges (dont main d'œuvre et besoins autofmt)) | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 45 | | | | | | | | | | | |
| 46 | | | | | | | | | | | |

Prêt

Exploitations suivies : 2011-2013

Melle,
le 19/12/13

| | Haricot vert sous serres | Haricot vert plein champ | Tomates sous serres | Tomates plein champ | Melon sous serres | Melon plein champ |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| A | | | x | x | | |
| B | x | x | | | x | x |
| C | x | x | | | x | x |
| D | x | x | x | | | |
| E | | | | | x | |

| | Surface en maraîchage | Surface en serre | Commercialisation |
|---|-----------------------|----------------------|-------------------|
| A | 3,5 ha | 2 500 m ² | Marchés l'été |
| B | 7 ha | 2 000 m ² | |
| C | 10 ha | 4 000 m ² | Marchés |
| D | 5 ha | 4 500 m ² | Marchés, paniers |
| E | 8,3 ha | 5 000 m ² | Marchés |

Cornichons : exploiter un résultat individuel

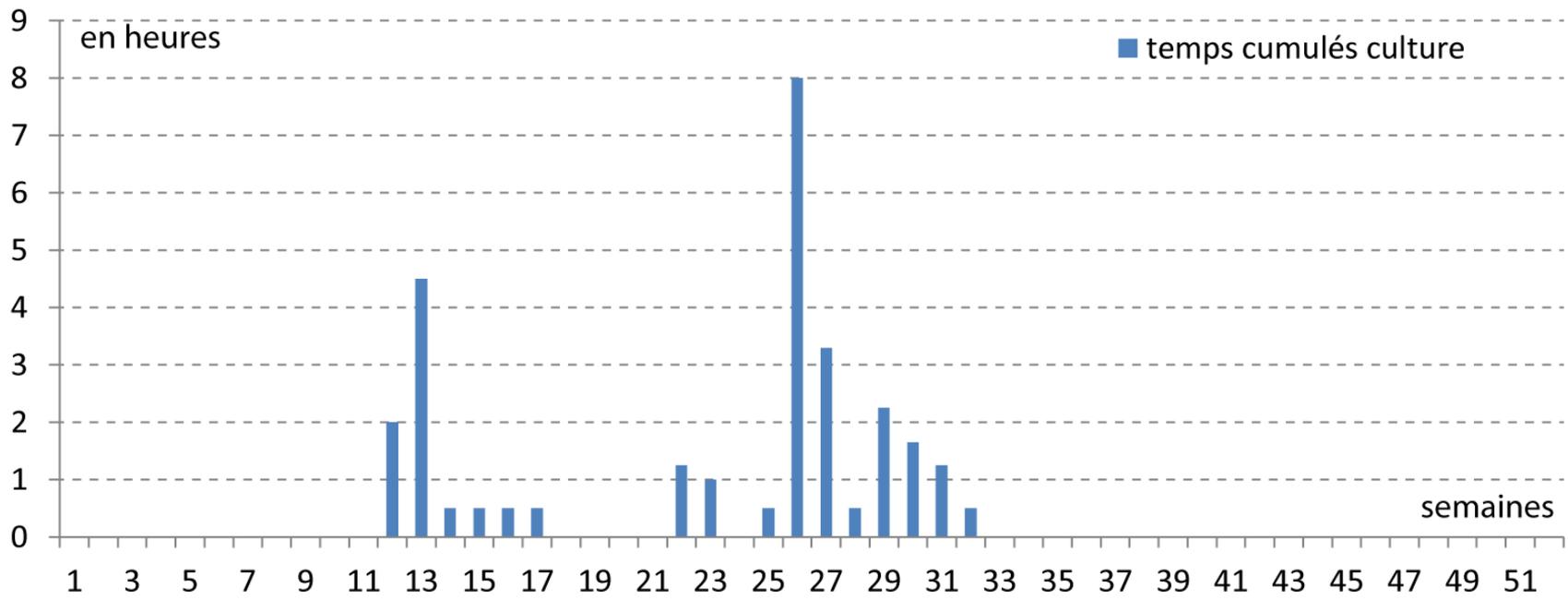
- Questions de départ :
 - à quelles conditions la culture est-elle rentable ?
 - quel développement lui donner sur l'exploitation ?
- Du choix des plants à la récolte, déroulement de la saison 2013
- Résultats 2013
- Pistes pour 2014



Cornichons : déroulement de la saison 2013

Semaines 12 et 13
Préparation de la serre et
plantation

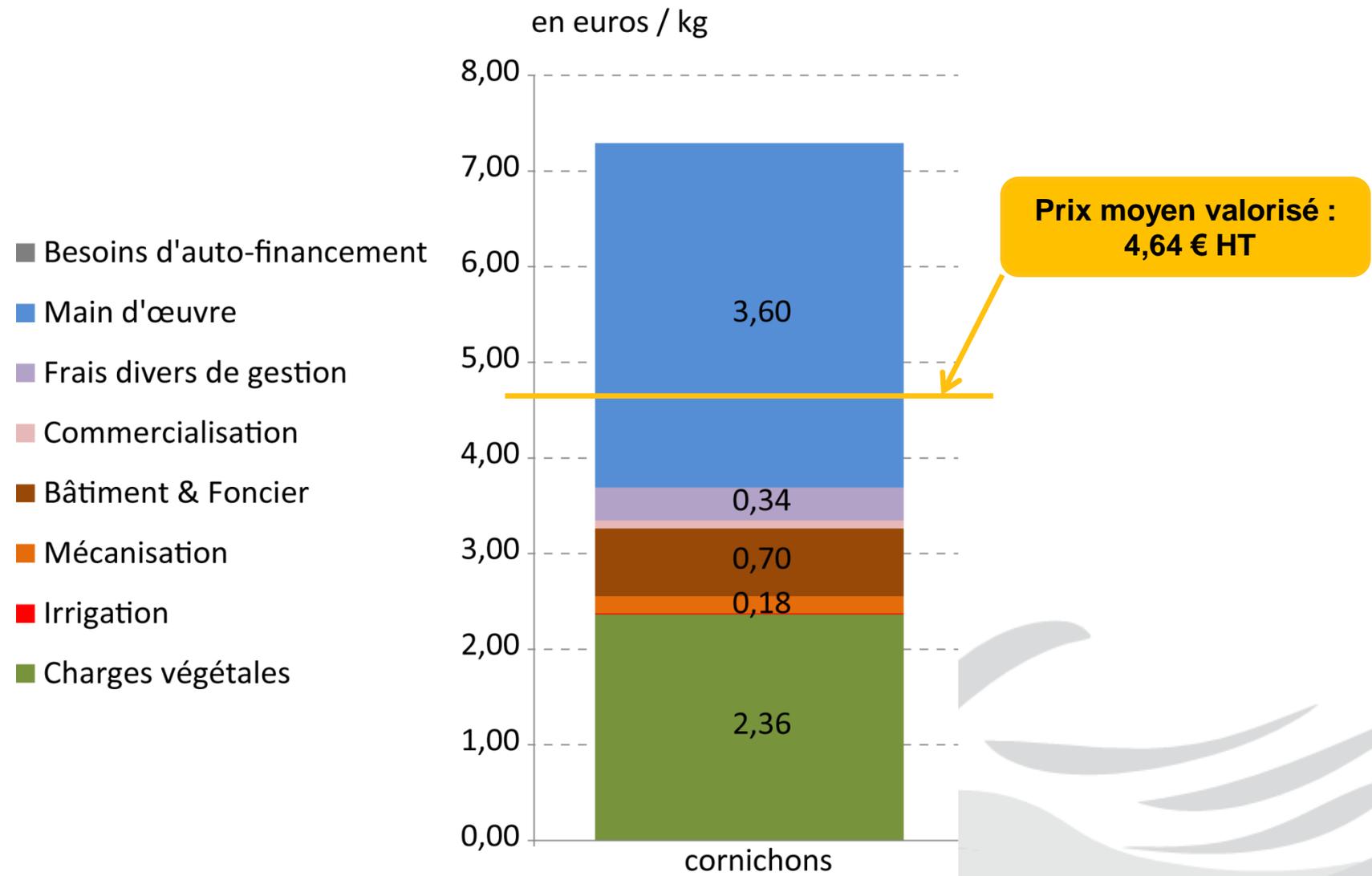
Semaines 25, 28 et 31
traitements



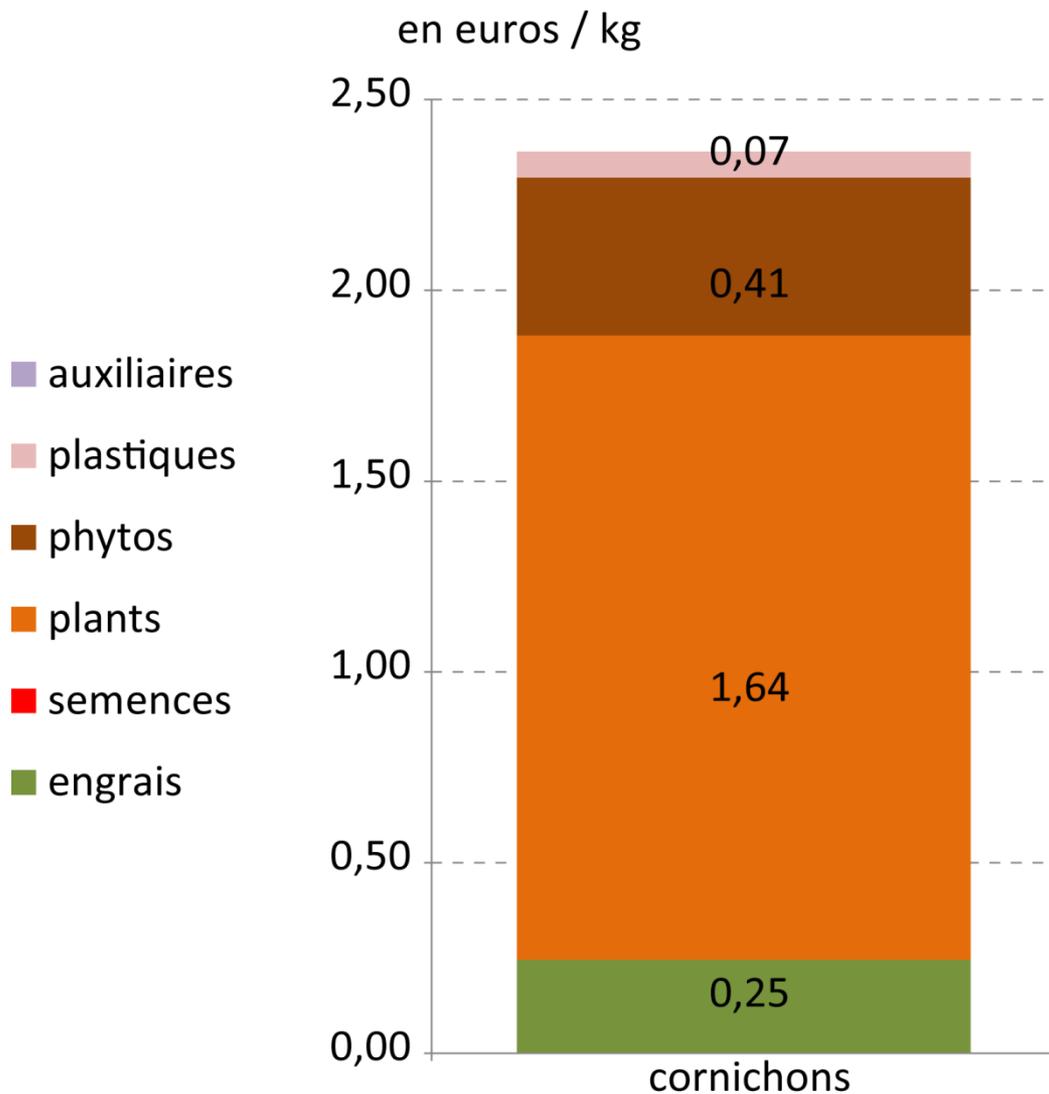
Semaines 23 à 35 :
libre cueillette

Semaines 27 à 32 :
récolte par les salariés

Cornichons : coût de fonctionnement



Cornichons : zoom sur les charges végétales

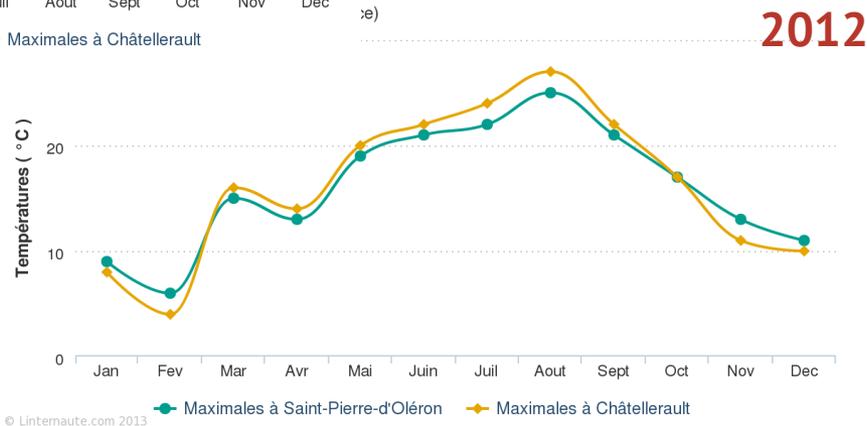
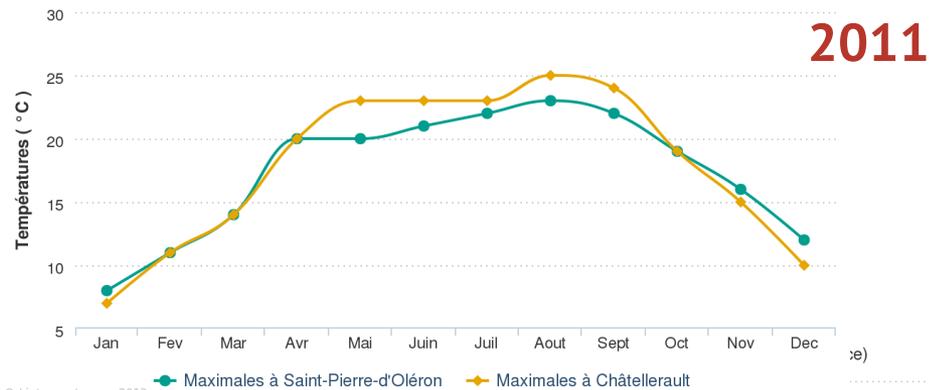


Cornichons : les pistes pour 2014

- **Prix : relever le prix moyen d'1€ / kg**
- **Rendements : vigueur de la culture, objectif 3 à 4 kg / m²**
- **Plants greffés : 1,64 € /kg, conduire la culture sur deux brins sur les plants greffés**
 - Faire un essai sur les plants issus de semis
- **Coût de la récolte : 1,11 € /kg vendu pour 30 % de la récolte réalisée par l'exploitation**
 - Privilégier la récolte en libre cueillette
 - Améliorer la productivité de la récolte des salariés : cueillir à 2 mains
- **Développer la culture ?**
 - Demande sans concurrence présente
 - Maîtrise de la culture à assurer

Températures maximum : saisons 2011, 2012, 2013

(Source : Linternaute.com d'après Météo France)



(Source : Linternaute.com d'après Météo France)

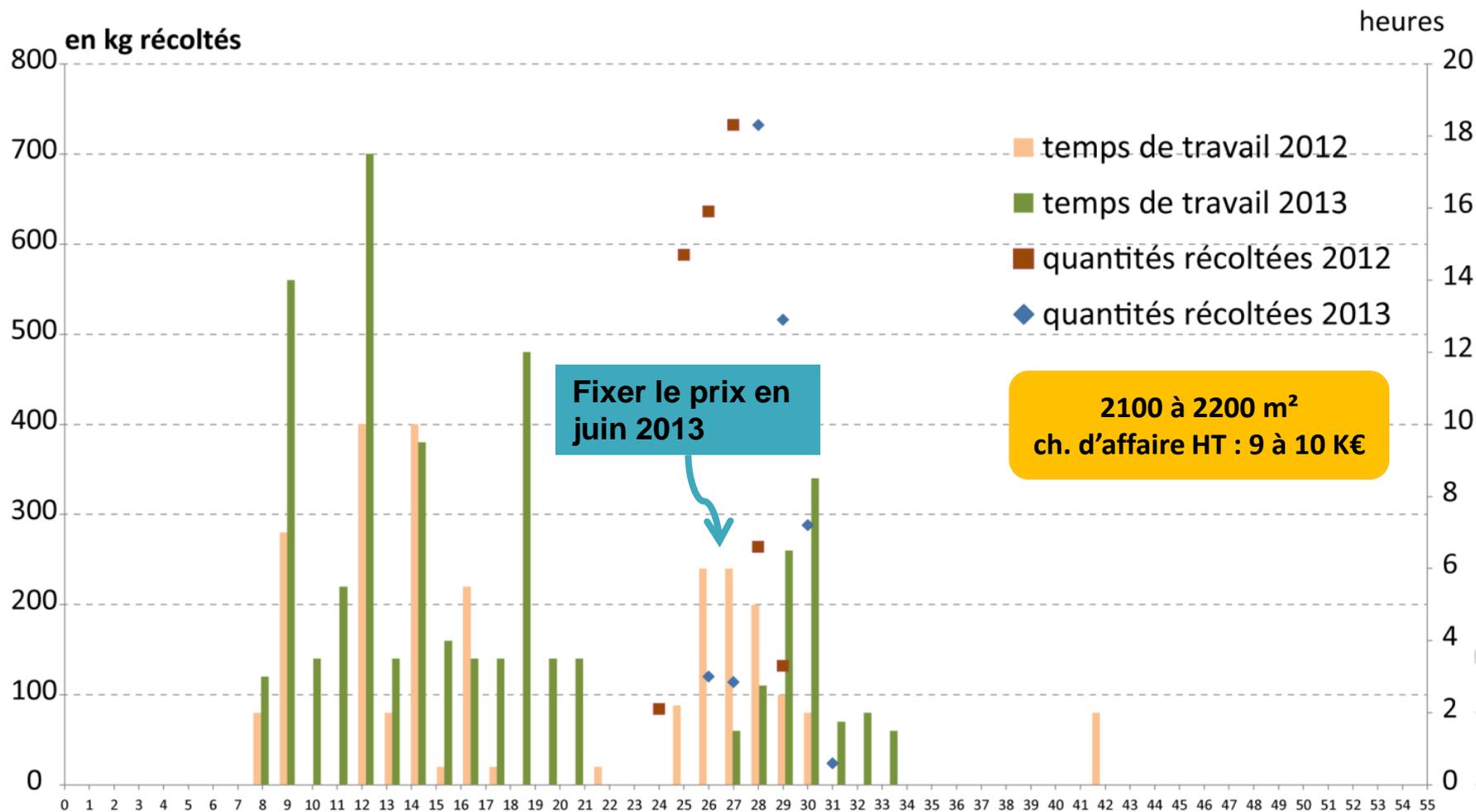


Melons: sous serres & plein champ

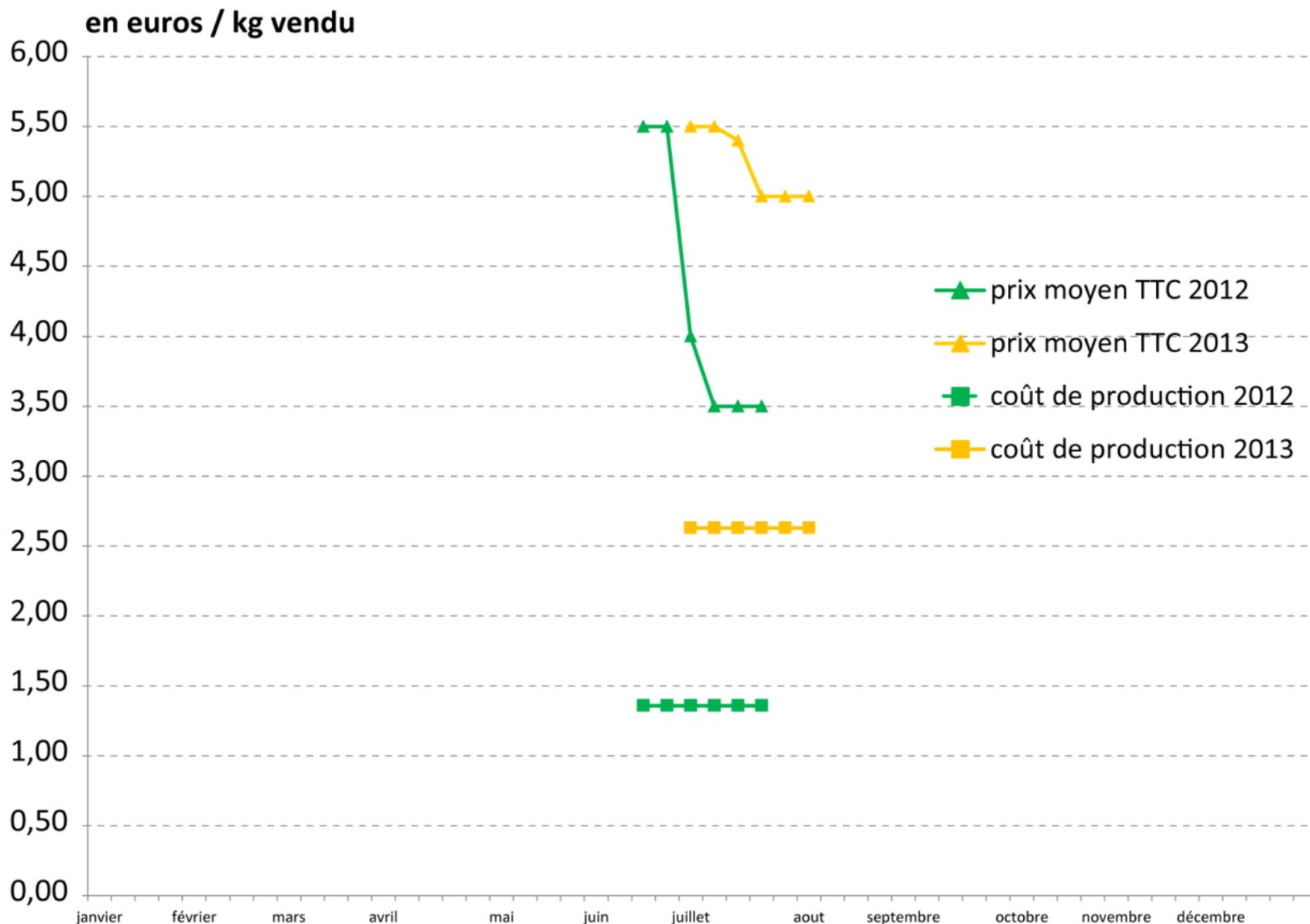
| | | #1 | #2 | #3 |
|---------------------|------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Surface en serre | 2012 | 400 m ² | 2 210 m ² | 400 m ² |
| | 2013 | 320 m ² | 2 124 m ² | 300 m ² |
| Surface PC | 2012 | 8 000 m ² | non suivi | 19 000 m ² |
| | 2013 | 10 000 m ² | non suivi | 17 800 m ² |
| CA HT de la culture | 2012 | 25 k€ | 10 k€ | 40 k€ |
| | 2013 | 30 k€ | 9 k€ | 32 k€ |

1 place de choix pour cette culture pour les 3 maraichers en suivi

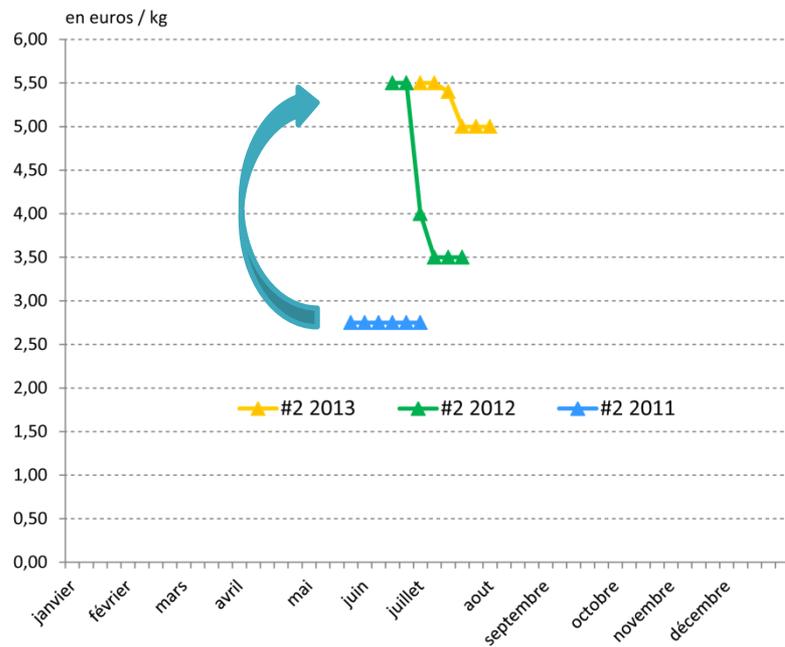
Melons sous serres : temps de travail & quantité récolté



Melons sous serres : prix & coût de production

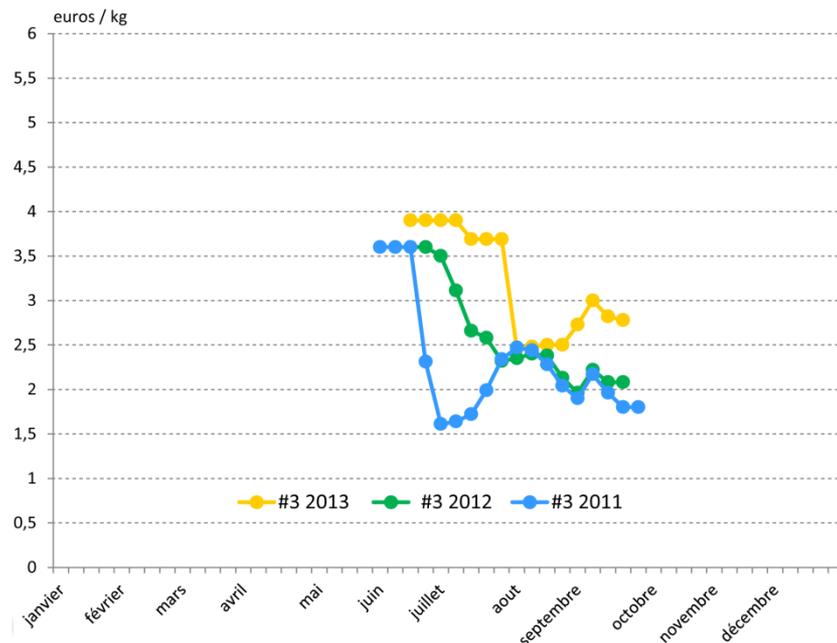
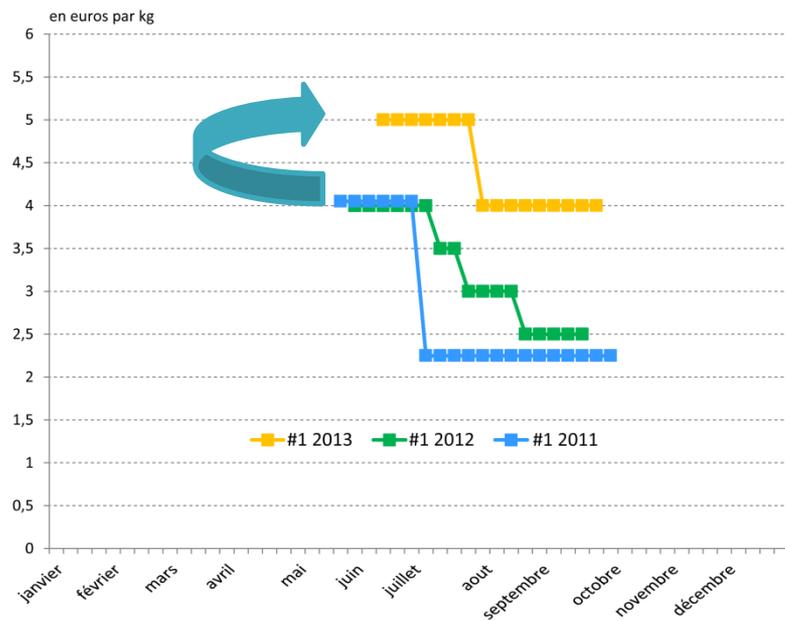


Melons sous serres : les prix pratiqués

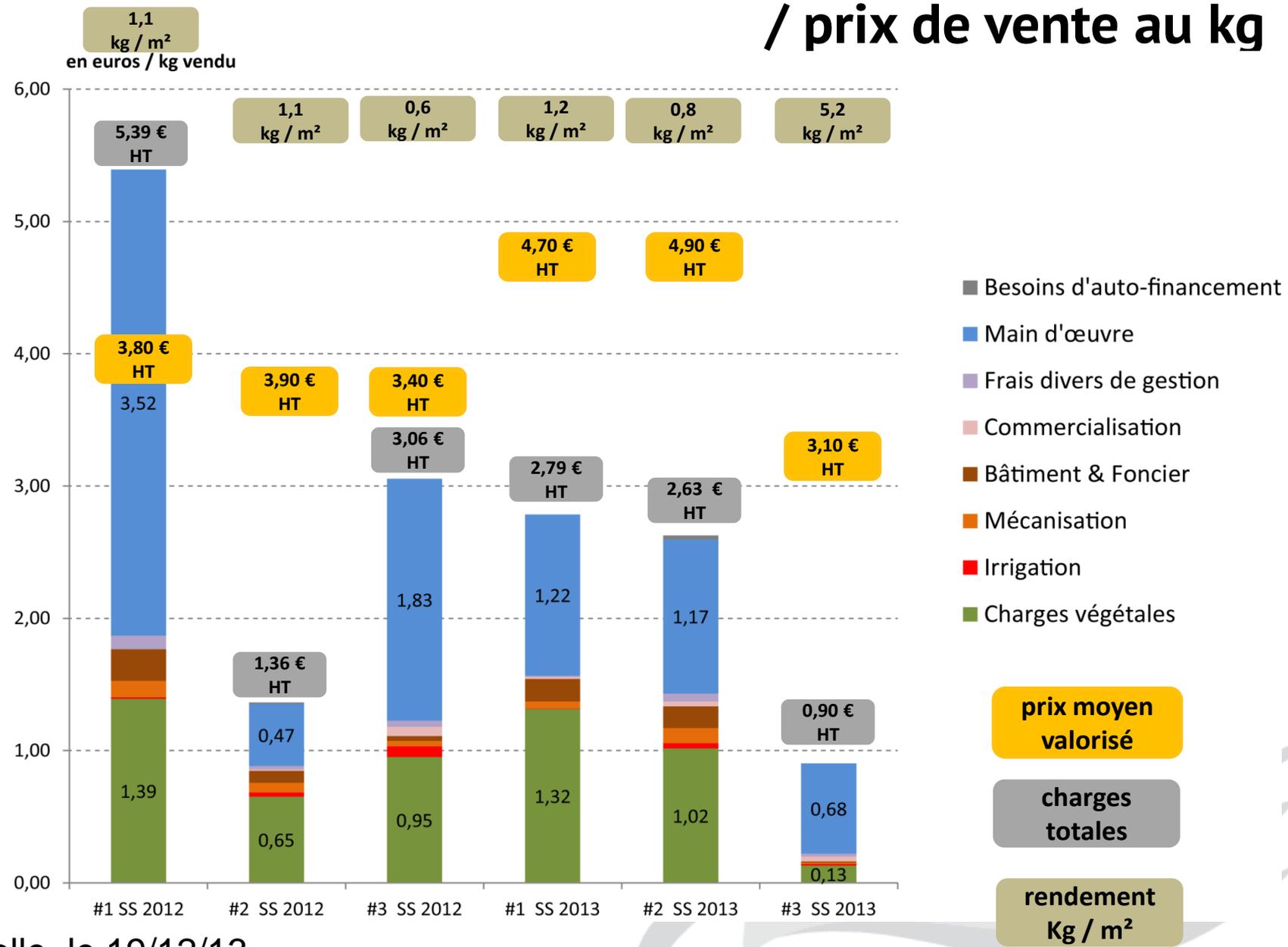


Concurrence moindre en 2013 pour tous

Passage en bio pour #2 et #1



Melons sous serres : situer le prix de fonctionnement / prix de vente au kg



Melons : calcul du rendement plancher

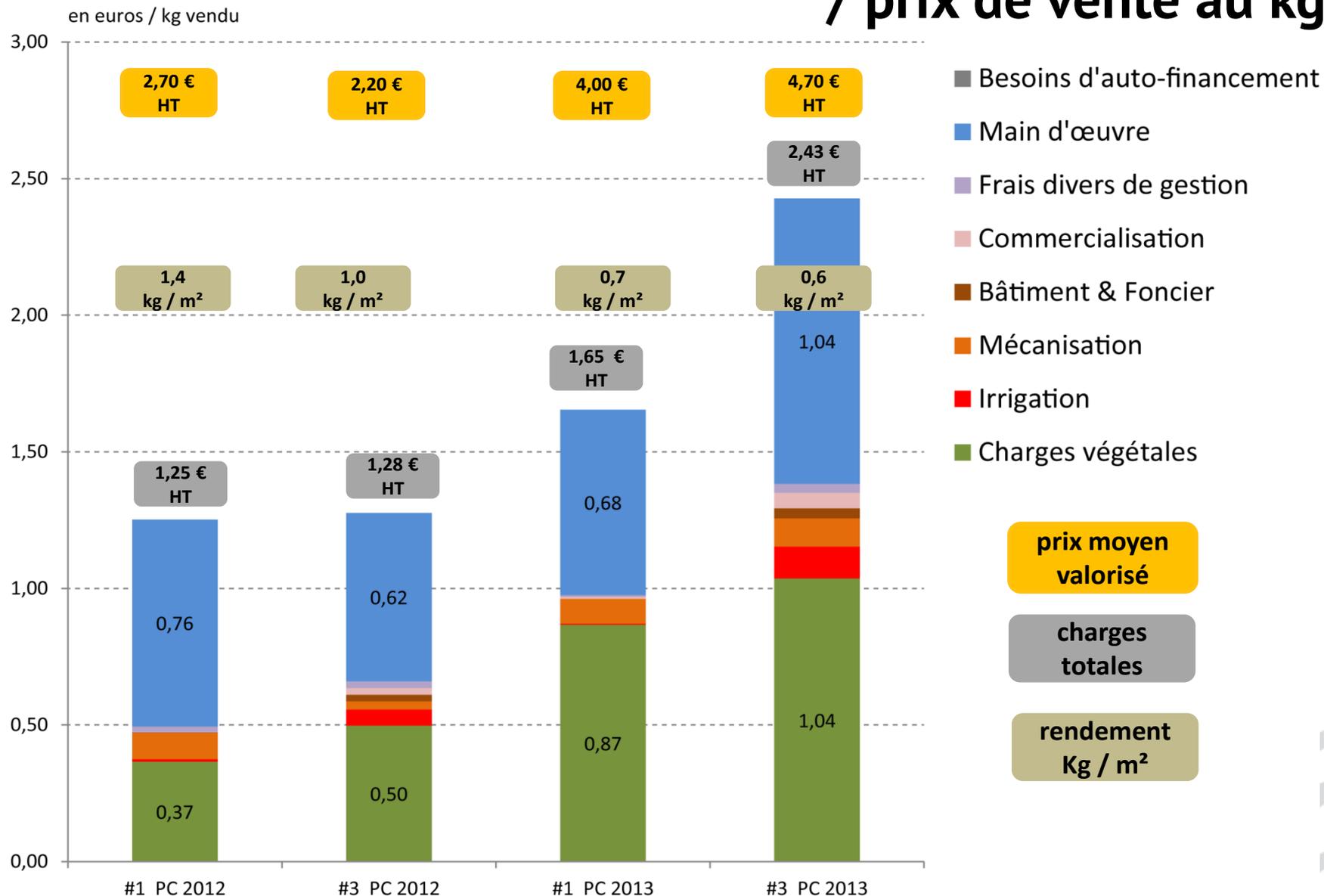
- Rendement en dessous du duquel le produit de la culture ne paie pas les frais d'implantation de la culture (main d'œuvre comprise)
- Il est dépendant du prix pratiqué
- Il n'intègre pas le coût de récolte et de commercialisation des premiers kg ramassés



Melons: calcul du rendement plancher en kg /m²

| | | #1 | #2 | #3 |
|------|-------------|------|------|------|
| 2012 | R. Réalisé | 1,05 | 1,1 | 0,64 |
| | R. plancher | 0,38 | 0,22 | 0,36 |
| 2013 | R. réalisé | 0,65 | 0,84 | 5,2 |
| | R. plancher | 0,22 | 0,24 | 0,23 |

Melons plein champ: situer le prix de fonctionnement / prix de vente au kg



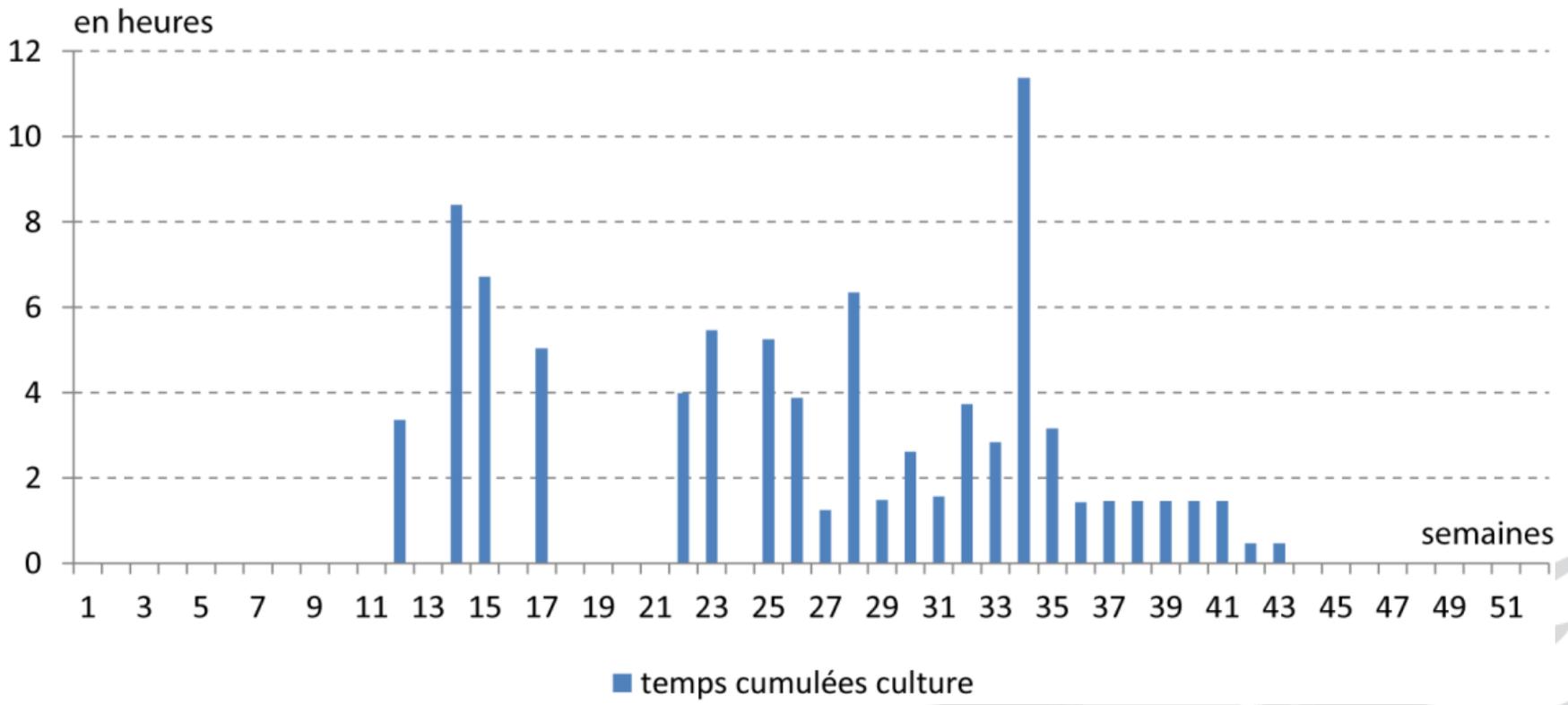
Tomates : vérifier la rentabilité

- Tomates « normales » sous serres

Semaines 12 et 14,
préparation du sol & de la
serre

Semaines 15 et 17, plantation

Semaines 25 à 43 :
récolte

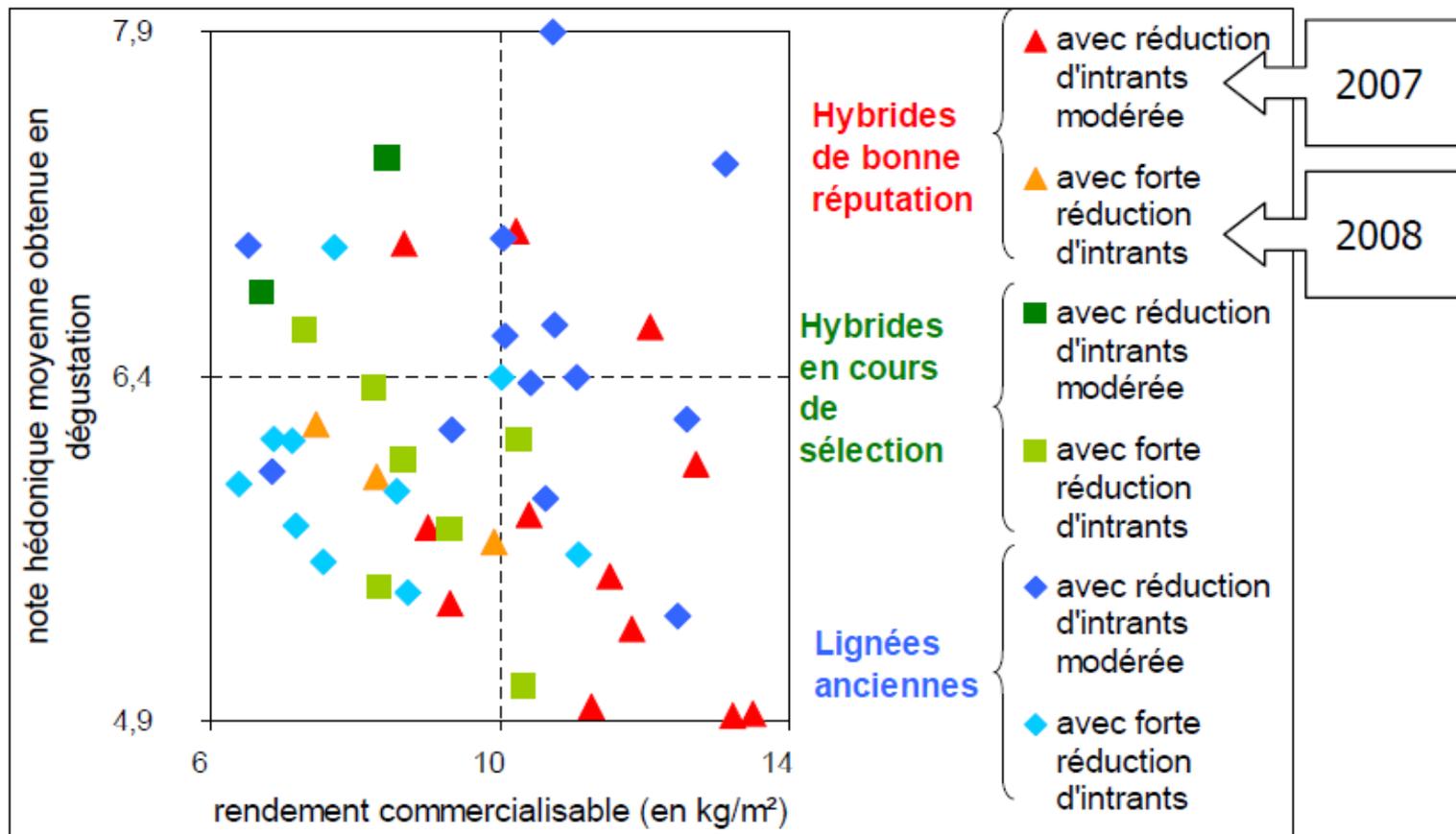


Tomates : vérifier la rentabilité

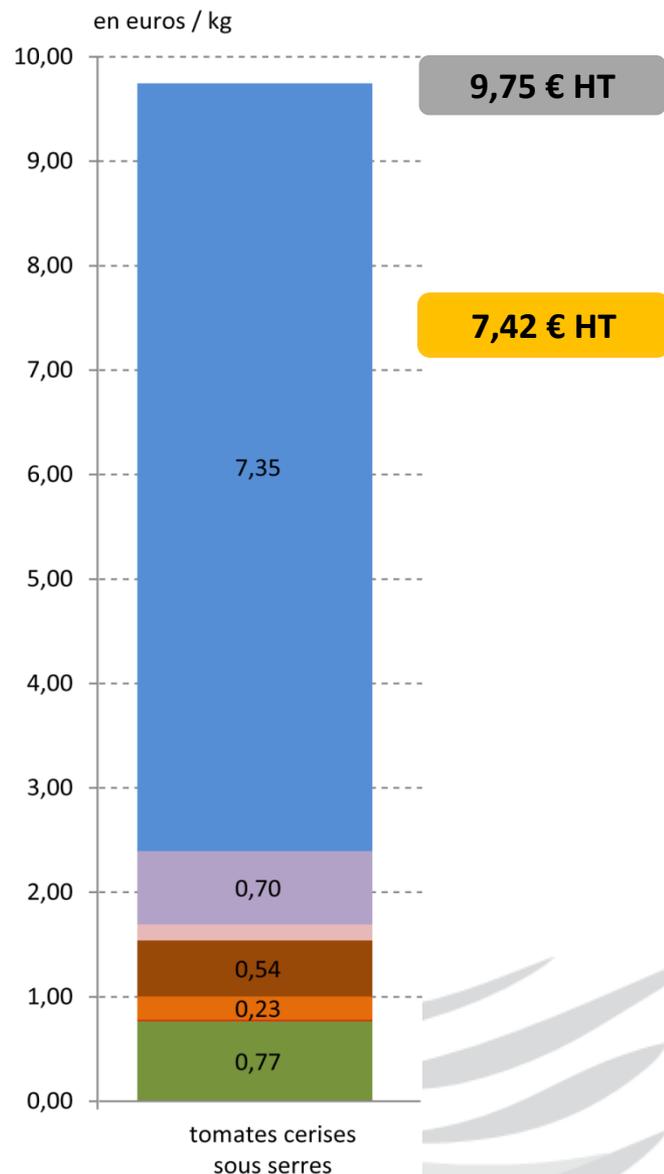
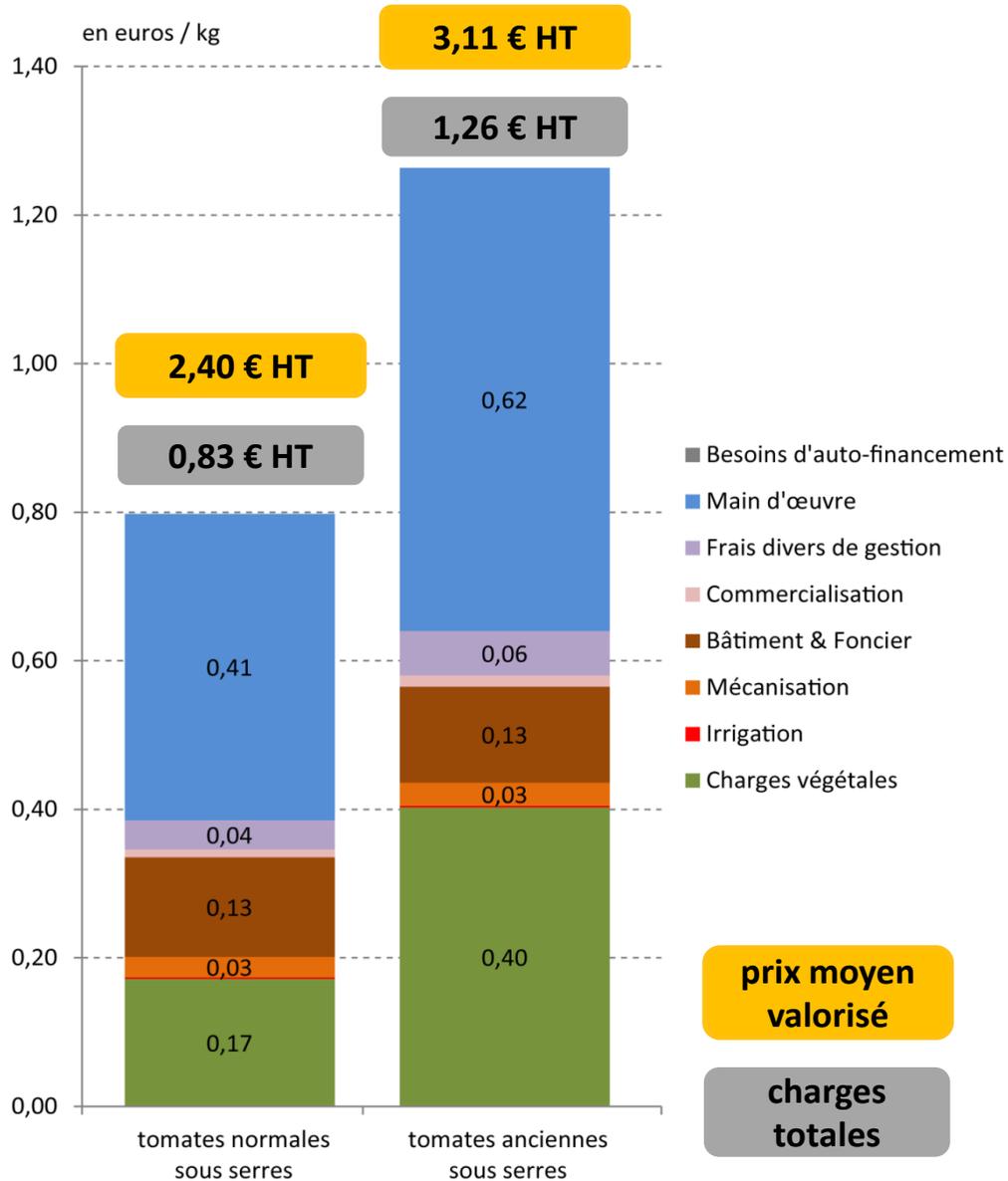
| | Tomates « normales » | Tomates anciennes | Tomates cerises |
|------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Surface | 465 m ² | 527 m ² | 117 m ² |
| Quantités récoltées | 4 920 kg | 5 724 kg | 314 kg |
| Rendement | 10,6 kg/m ² | 10,9 kg/m ² | 2,7 kg/m ² |
| Prix moyen HT | 2,40 €/kg | 3,11 €/kg | 7,42 €/kg |

Rendements courants en maraichage diversifié : 2 à 12 kg/m²

Tomates : choisir des variétés avec un bon compromis goût / rendement



Tomates : vérifier la rentabilité



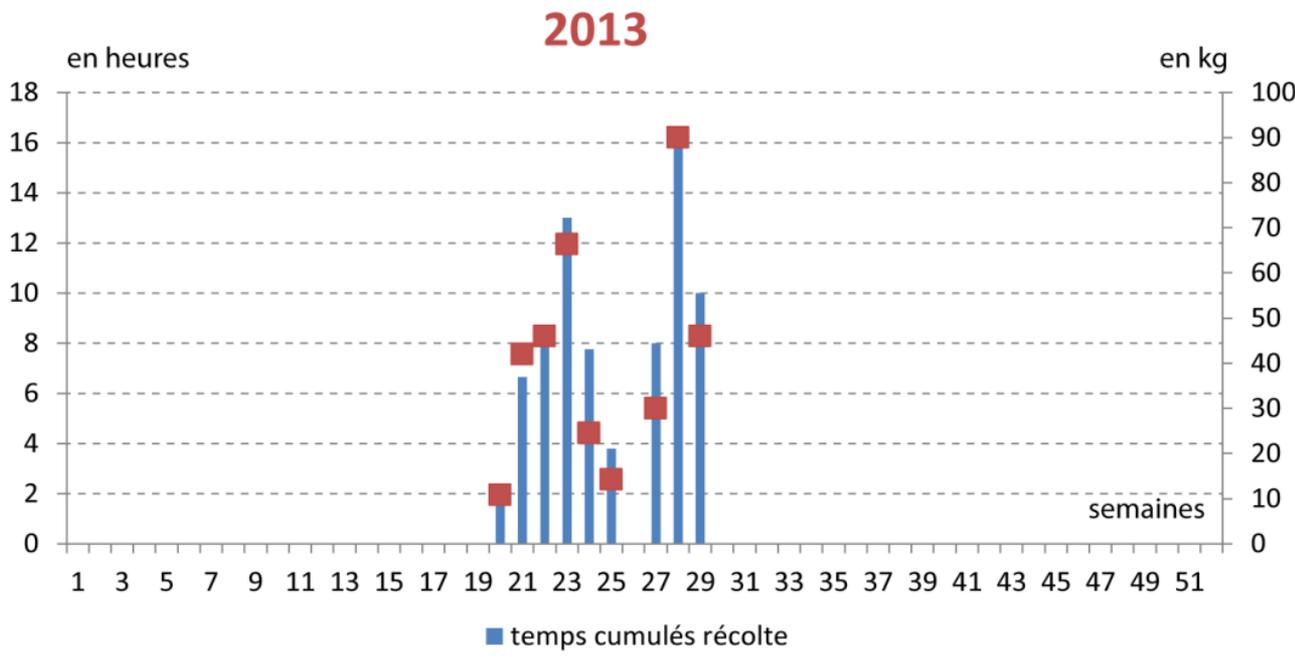
Haricots Verts : une place variable d'une exploitation à l'autre

| | #1 sous serre | #2 sous serre | #3 sous serre |
|---------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Surface | 600 à 800 m ² | 100 à 425 m ² | 100 m ² |
| Qtté récoltée | 314 à 490 kg | 172 à 690 kg | 100 à 370 kg |
| Rendement | 0,4 à 1 kg/m ² | 1,7 à 1,9 kg/m ² | 1 à 3,7 kg/m ² |
| Prix moyen HT | 7,7 à 7,8 €/kg | 5,3 à 5,8 €/kg | 5,7 à 5,8 €/kg |

| | #1 plein champ | #2 tunnel | #3 plein champ |
|-----------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Surface | 6 000 à 7 000 m ² | 350 à 380 m ² | 6 000 m ² |
| Qttés récoltées | 2200 à 2300 kg | 430 à 460 kg | 1690 à 1860 kg |
| Rendement | 0,35 kg/m ² | 1,1 à 1,3 kg/m ² | 0,3 kg/m ² |
| Prix moyen HT | 7,6 €/kg | 4,1 à 5,6 €/kg | 5,7 à 5,8 €/kg |

Sous serre : un rendement minimum attendu ?

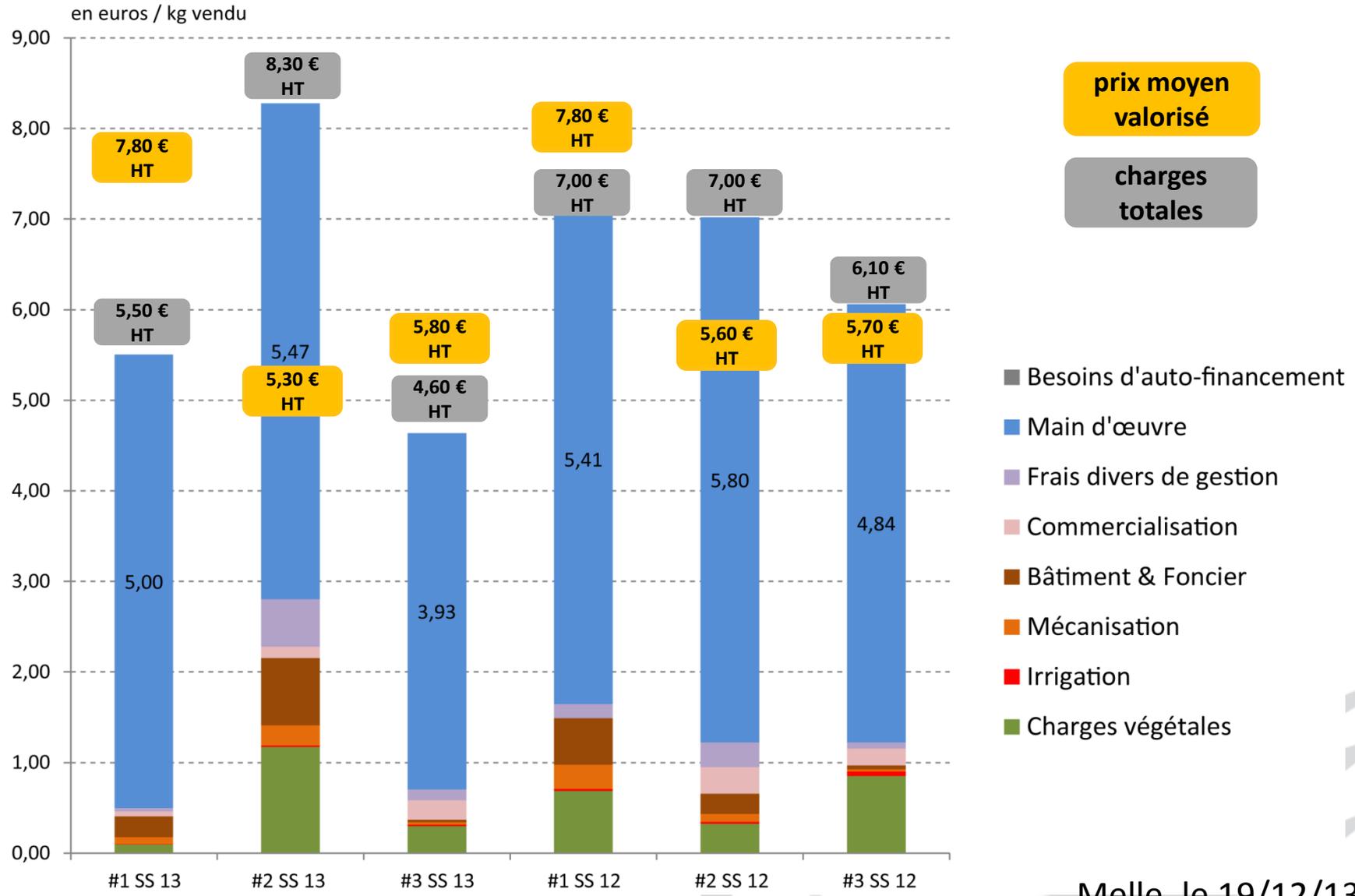
2013 : rendement 3,7 kg/m²
Récolte sur 9 semaines



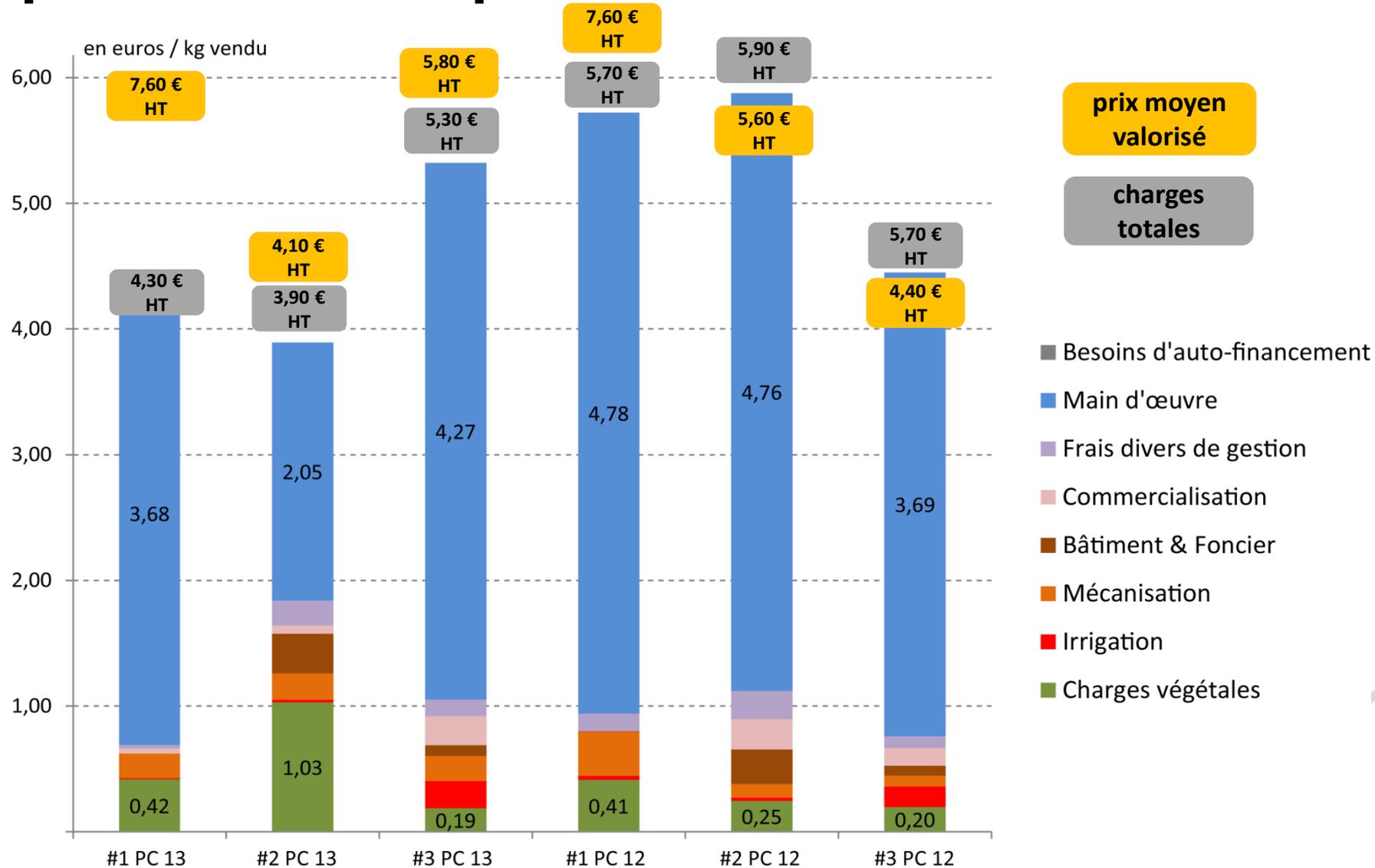
2012 : rendement 1 kg/m²
Récolte sur 4 semaines



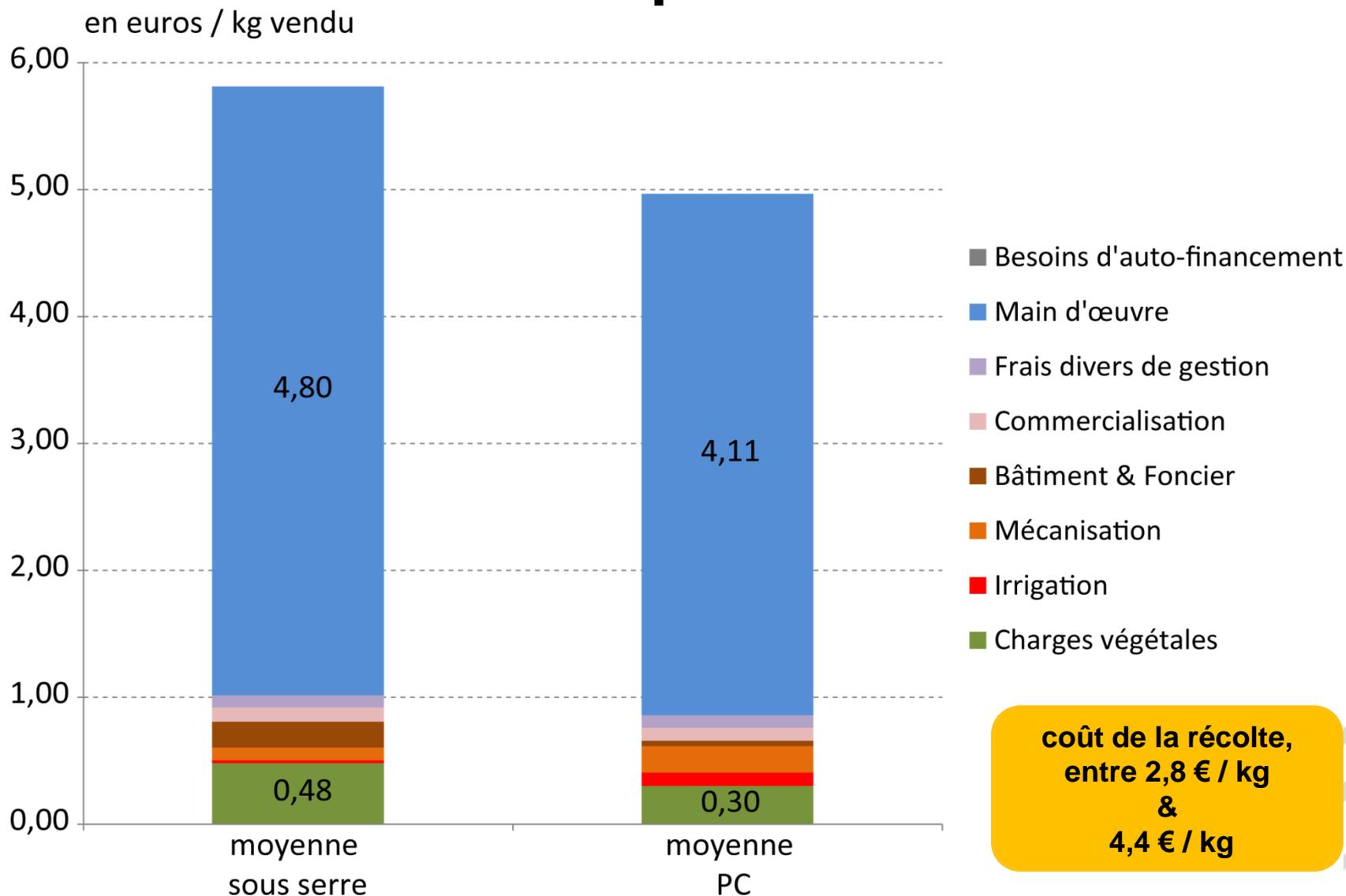
Haricots Verts sous serre : situer le coût de production / au prix de vente



Haricots Verts plein champ : situer le coût de production / au prix de vente

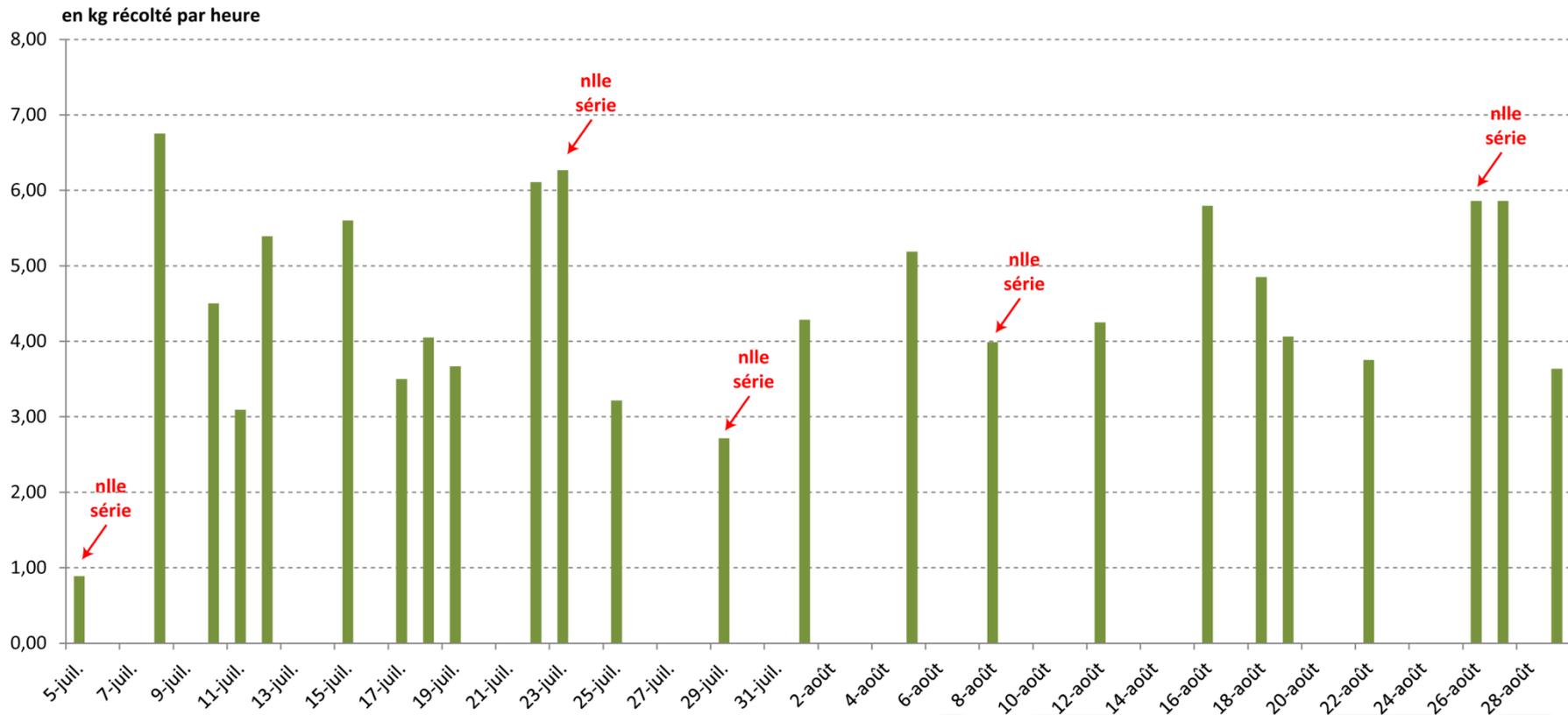


Haricots Verts : la récolte représente 60% du prix de fonctionnement



Des pistes pour la récolte haricots Verts : organiser des chantiers efficaces

Productivité des chantiers de récolte
objectif : 5 à 7 kg récolté par heure



Des pistes pour la récolte haricots Verts : organiser des chantiers efficaces

- Des récoltes plus tardives, un compromis entre le calibre et le rendement du chantier de récolte
- S'en tenir à 2 récoltes par semaine, même si les récoltes ne sont pas suffisantes pour approvisionner les marchés
- **Chantier pénible : aménager les situations de travail**
 - Limiter la durée du chantier dans la journée, le nombre de chantiers dans la semaine
 - S'encourager à plusieurs
 - Un responsable qui donne le rythme, qui décide d'abandonner une série si nécessaire
- Choix des variétés à floraison groupée pour une récolte par l'exploitation, puis second passage en libre cueillette, puis destruction de la récolte

**Productivité du chantier de récolte : 5 à 7 kg
récolté par heure**